



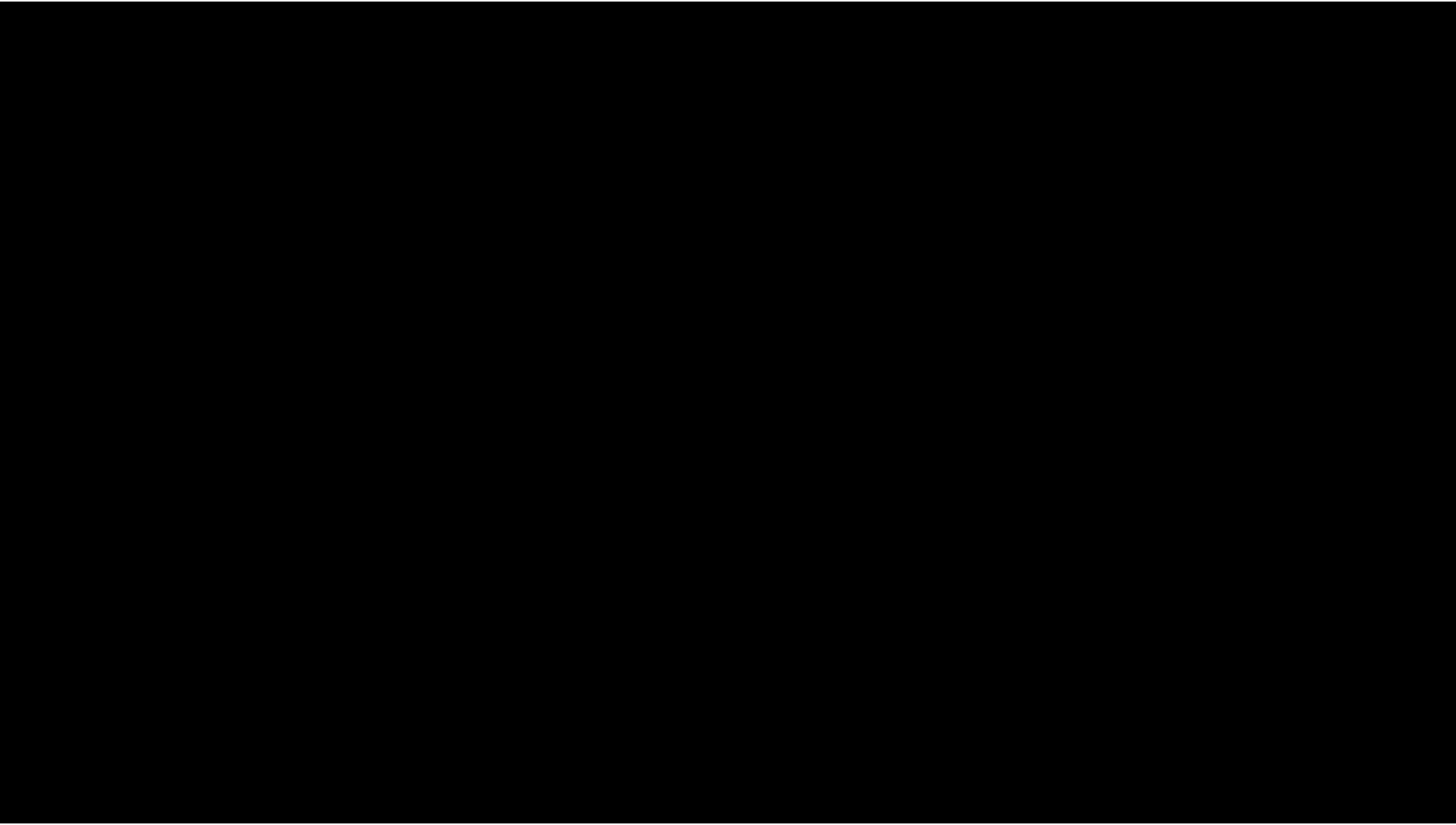


GRENOBLE
ECOLE DE
MANAGEMENT

MKTG

ALL YOU NEED IS
DIGITAL MARKETING

2024-2025 hubert kratiroff



full stack

...

marketer



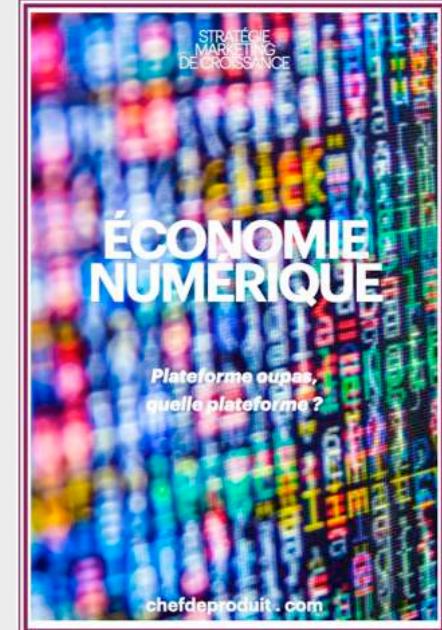
Gary Vaynerchuk

DIGITAL MINDSET



LTV > CAC

UX



«Software is eating the world»

a16z
Mark Andreessen

1
INTRO



UX => UE
user engagement
DIGITAL
mindset

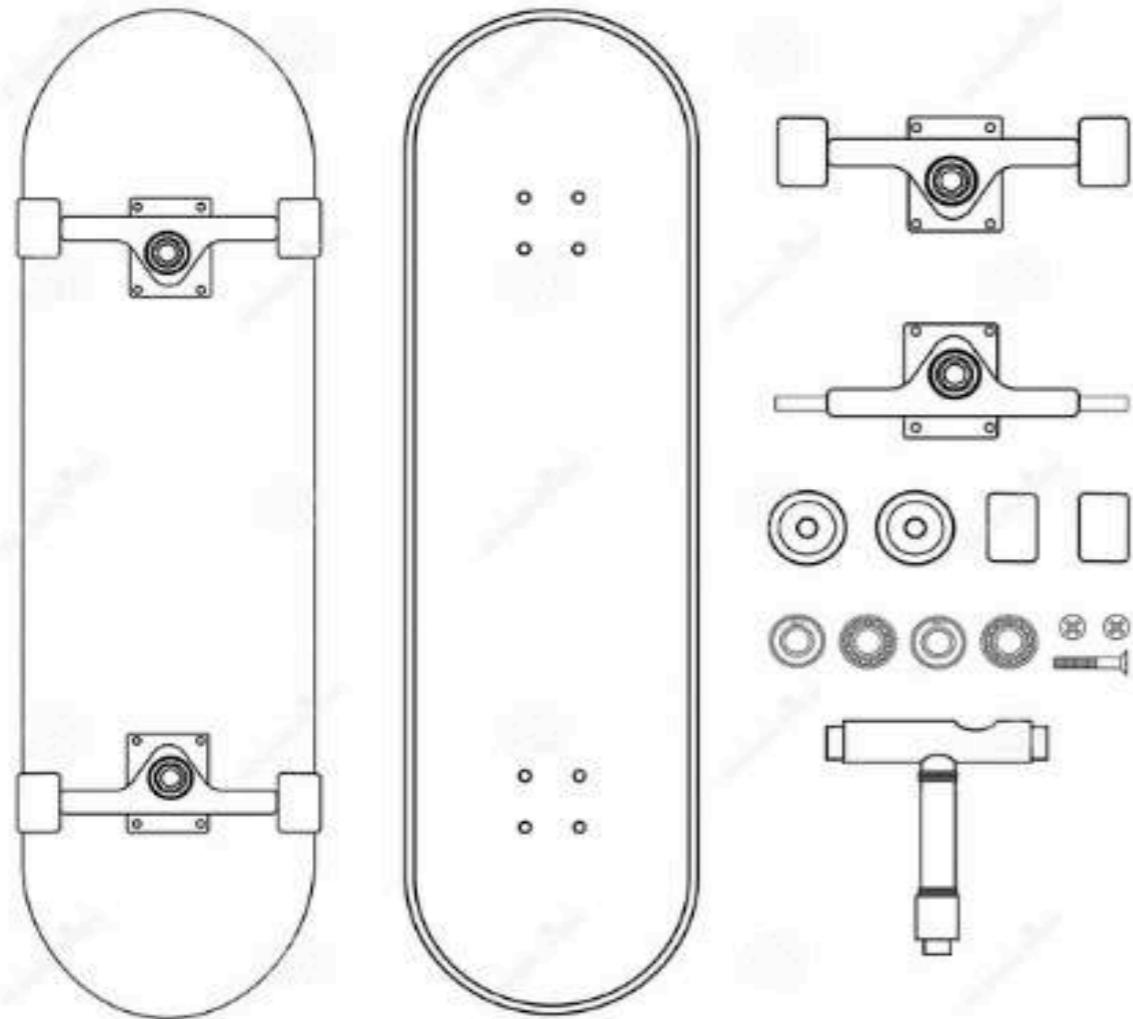
Key TakeAways

ce qu'il faut retenir

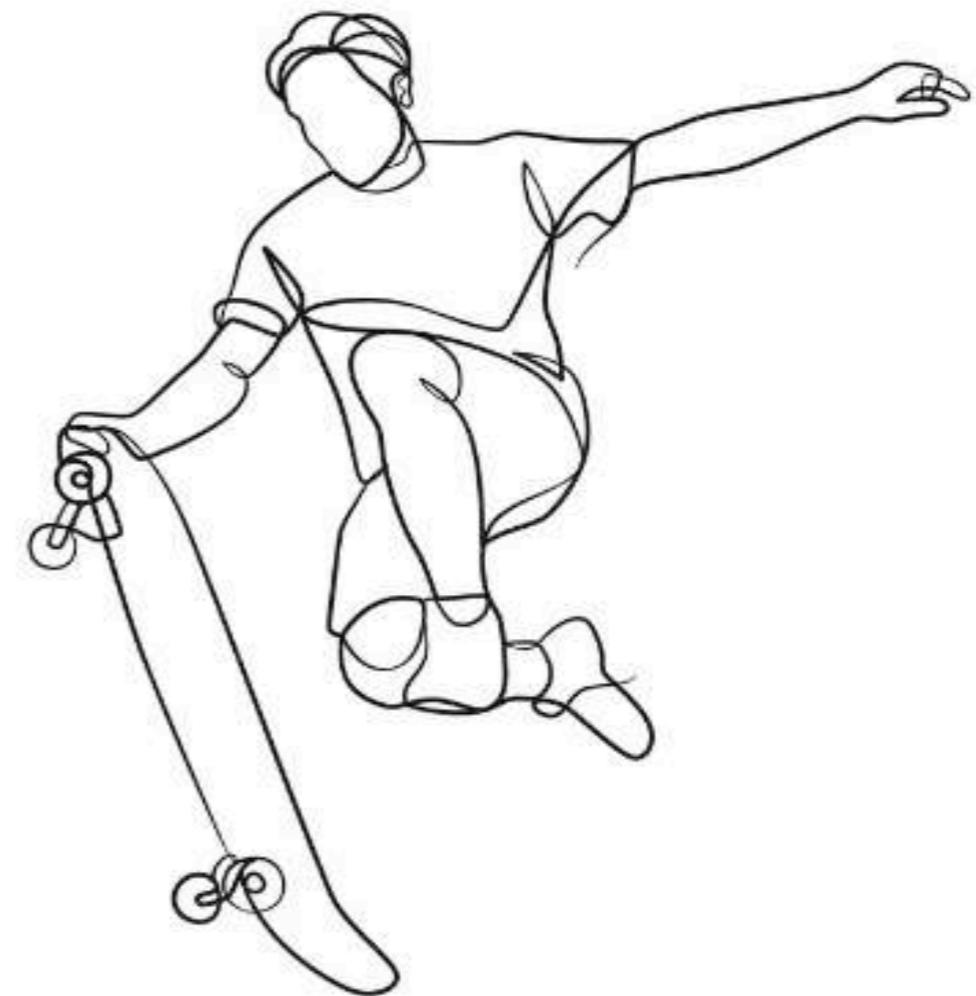
**Adresser
une qualité
à une cible**

Why we buy: Features vs Jobs

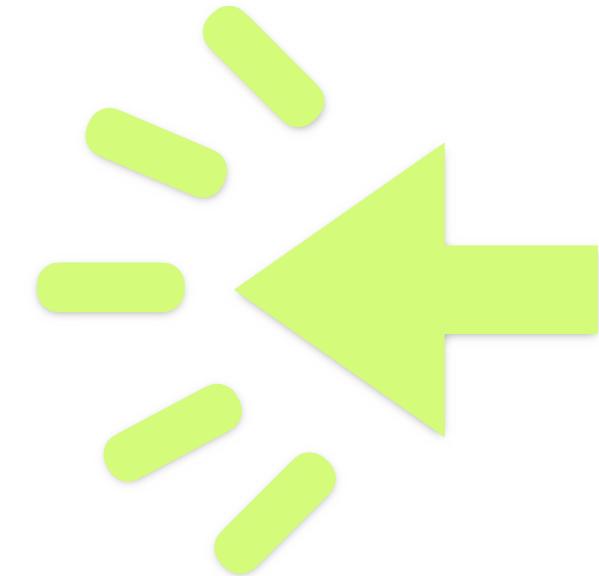
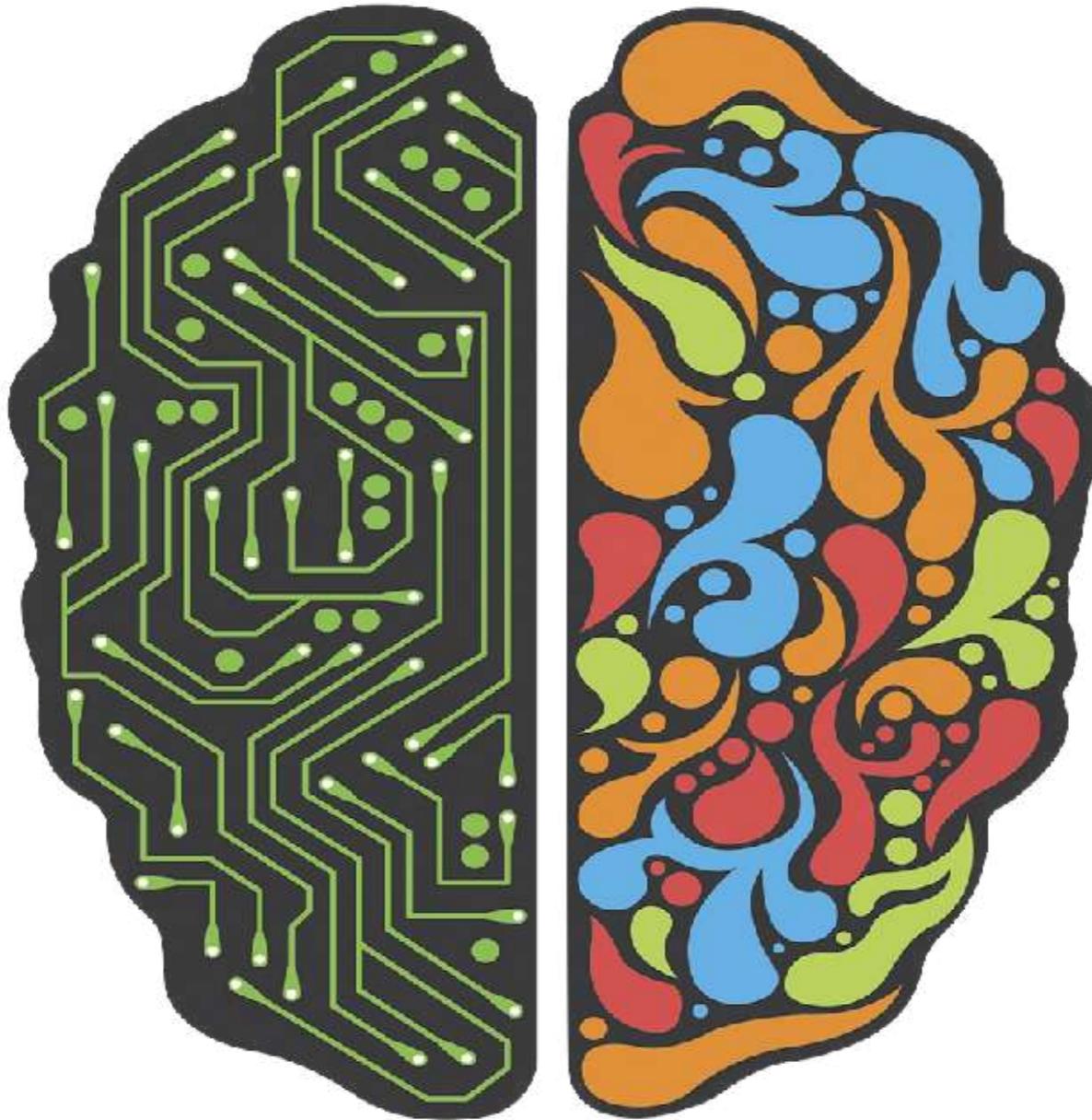
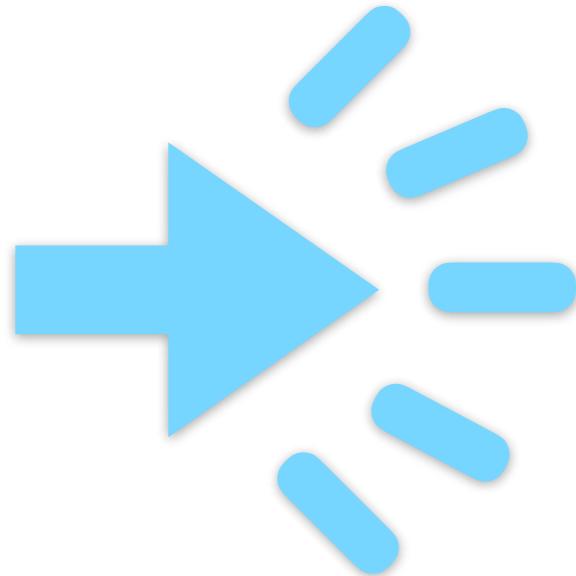
Even though people buy this...



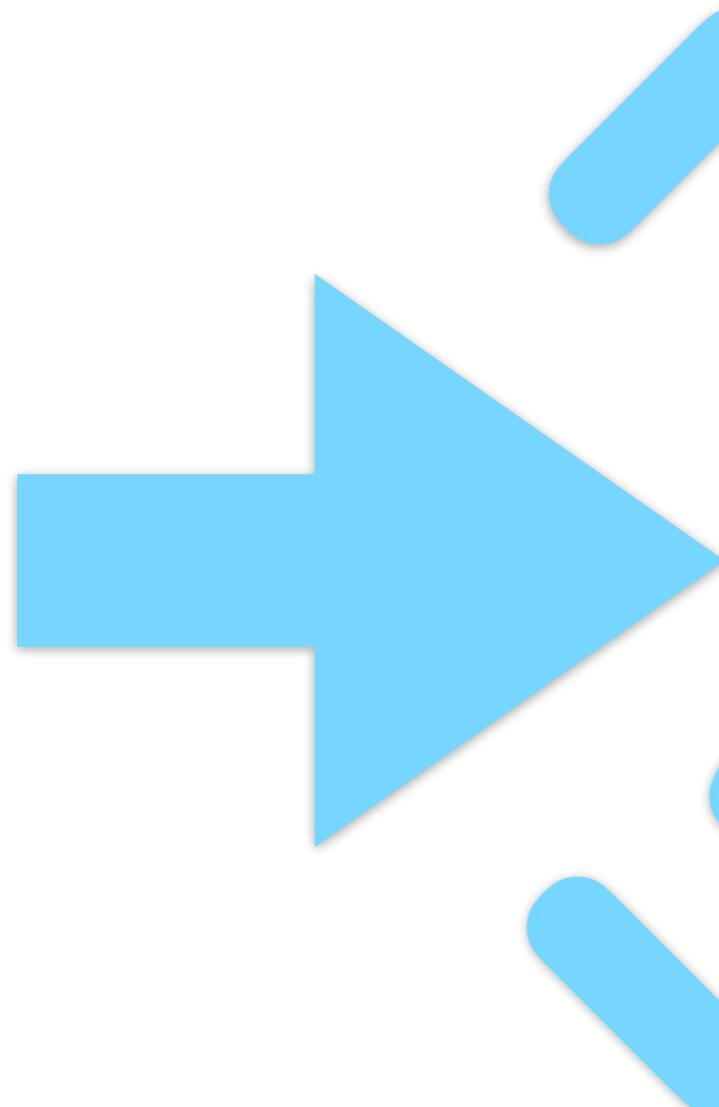
...they **really** want this



Satisfaction objective / subjective



Satisfaction objective (cerveau gauche)



Réalité, features

Fonctionnalités

Réponse aux besoins

Qualité réelle

benchmark technique

Disponibilité du produit

Satisfaction subjective (cerveau droit)

Perception

The diagram illustrates the factors contributing to subjective satisfaction from the perspective of the right hemisphere (cerveau droit). A large green arrow points from the bottom right towards the text, which is arranged vertically on the left side of the arrow. The factors listed are:

- Insight
- Image
- Notoriété
- Qualité perçue
- Perception du prix
- Appartenance (sentiment d')
- Buzz/viralité
- Recommandation
- Réponse aux attentes et motivations



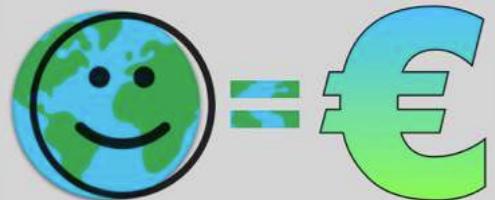
Célébrissime Ford Model T : à la fois modèle d'innovation et source des maux
Exceptionnellement en rouge, contrairement à l'aphorisme de Henry *

« TRUTH
IS IN THE
PRODUCT »

BILL BERNBACH
DDB

UX
CX → **UE**
User Engagement
= SALES

NUMÉRIQUE
DIGITAL
CYBER
PROGRÈS MORAL



Marketing Opérationnel

M Mix

Trade / Retail Media

Digital M

26

10

8

8

3 PILIERS DU
DIGITAL
USER
UX JOURNEY
DATA

marketing
créer de la valeur
pour l'écosystème,
le client et
l'entreprise

MMM

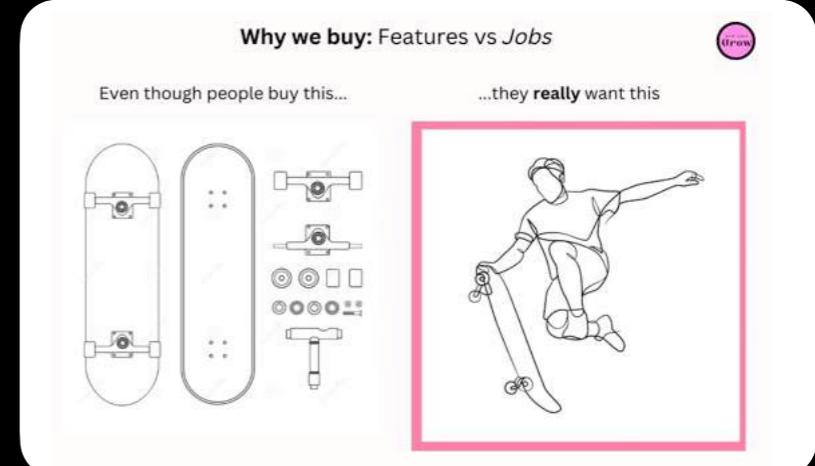
MODERN MARKETING MODEL
10 POINTS

VUCA

2%

POSITIONNEMENT

ADVERTISING IS THE
PRICE ...



3 LOIS
DU
MARK
ETING

Full Stack

CMI



CMDI

SALES + MARKETING =
SMARKETING.

SALES

- “simple-minded”
- “incompetent”
- “lazy”



MARKETING

- “arts and crafts”
- “academics”
- “irrelevant”



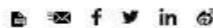
CMSDDI

MARKETING

360°

outils | cibles

KERING

[BACK TO JOB OFFERS](#)

Thursday, March 2, 2023

KERING Tech Adoption Project Manager (UX/UI)

Kering - Regular
Paris - France

Groupe de Luxe mondial, Kering regroupe et fait grandir un ensemble de Maisons emblématiques dans la Mode, la Maroquinerie et la Joaillerie : Gucci, Saint Laurent, Bottega Veneta, Balenciaga, Alexander McQueen, Brioni, Boucheron, Pomellato, Dodo, Qeelin ainsi que Kering Eyewear. Avec un effectif de 42 000 collaborateurs à travers le monde et un chiffre d'affaires de 17,6 milliards d'euros en 2021, Kering est un acteur majeur du Luxe. Notre signature, Empowering Imagination, exprime nos engagements ainsi que la valeur que nous souhaitons apporter à l'ensemble de nos parties prenantes : en apportant un soutien sans faille à nos Maisons et en confiant leur direction artistique à des talents singuliers, en encourageant l'innovation et en développant les talents, et en améliorant sans cesse les standards sociaux et environnementaux du secteur. Une culture et une détermination communes unissent nos Maisons.

Ensemble, nous construisons un groupe de Luxe unique, passionné et responsable, qui œuvre à faire bouger les lignes de façon positive. Rejoignez-nous pour façonner à nos côtés le Luxe de demain Kering is a global Luxury group which manages the development of a series of renowned Houses in fashion, leather goods, jewelry: Gucci, Saint Laurent, Bottega Veneta, Balenciaga, Alexander McQueen, Brioni, Boucheron, Pomellato, Dodo, Qeelin, as well as Kering Eyewear. In 2021, Kering had 42,000 employees and restarted revenue of €17,6 billion. Kering is a major player in the luxury sector. By placing creativity at the heart of its strategy, Kering empowers its people to lead the way in terms of creative expression while crafting tomorrow's Luxury in a sustainable and responsible way. We capture these beliefs in our signature: "Empowering Imagination." A shared culture and determination unite our Houses. Together, we are building a unique, passionate and responsible Luxury group, working to push boundaries in a positive way. Join us to shape the Luxury of tomorrow with us.

Nous sommes actuellement à la recherche d'un(e) Tech Adoption Project Manager (UX/UI) pour intégrer l'équipe de l'Adoption Factory.

ADD TO MY
FAVORITES

Nous sommes actuellement à la recherche d'un(e) Tech Adoption Project Manager (UX/UI) pour intégrer l'équipe de l'Adoption Factory.

Au sein de la Direction End User Experience de Kering Technologies, vous serez rattaché(e) à l'équipe Adoption Factory en charge de l'adoption des nouvelles solutions numériques, ainsi contribuant à la transformation digitale de Kering et ses Maisons. L'adoption et la satisfaction de nos "end-users" sont au cœur de notre stratégie "user-centric". À ce titre vous contribuerez à la définition de la stratégie UX/UI des nouvelles applications et solutions IT.

Votre opportunité

Dans le contexte de l'adoption et de la satisfaction des utilisateurs finaux, l'UX et l'UI jouent un rôle important. Vous serez le lien entre les projets internationaux et l'Adoption Factory sur les sujets UX & UI, et vous aiderez à auditer nos outils et plateformes technologiques, à évaluer les nouveaux besoins, à fournir des recommandations UX/UI, et à améliorer l'interaction avec l'utilisateur et l'adoption des solutions Kering Tech.

Comment vous allez contribuer

Vous allez travailler simultanément avec différents chefs de projet pour participer à la conception de la stratégie UX/UI et pour les conseiller et assister sur la meilleure façon de communiquer au niveau global auprès des utilisateurs ainsi que la meilleure stratégie pour les former à l'utilisation de ces nouvelles technologies, prenant en considération les spécificités culturelles et locales. Vous allez coordonner et gérer les ressources qui seront affectées à votre projet afin que les différents livrables prévus soient réalisés dans le respect des délais et de la charte graphique de Kering, et en s'assurant que les graphiques et mises en page finaux soient visuellement attrayants et conformes aux marques.

Pour conclure, vous serez le point d'entrée pour nos clients internes tout au long de la durée du projet et après éventuellement pour tout nouveau besoin d'adoption, sur des sujets tels que l'UX/UI ainsi que la stratégie de communication, les méthodes de formation, la gestion du réseau de stakeholders, le RUN, etc.

Au sein des programmes/projets, vous contribuerez à des tâches UX/UI telles que :

Amener des audits UX/UI et des entretiens si besoin et analyser les résultats

Apporter votre point de vue d'expert sur la conception des applications, outils et plateformes existants, et proposer des actions correctives si besoin

Soutenir techniquelement les programmes dans la phase de conception des nouvelles solutions (wireframes, user journeys, maquettes.)

Contribuer à faire en sorte que les Personae de Kering soient utilisées, appliquées et comprises au sein des programmes,

Développer et gérer le plan de projet basé sur les données, la demande commerciale, les défis et les implications,

En tant que membre de l'Adoption Factory, vous serez également amené à cadrer et piloter des projets de communication et de formation :

Cadrage du besoin métier et analyse d'impacts,

Définition de la stratégie, gestion du plan et suivi de la roadmap,

Animation d'ateliers de conception,

Pilotage des ressources,

Définition de la Stakeholder map,

Définition en amont du projet des indicateurs clés du succès de l'adoption,

Mener des enquêtes si nécessaire afin de récolter l'expérience des utilisateurs,

Construire les rapports monitorant le succès du change (tels que le suivi des campagnes promotionnelles, le suivi de taux de complétion des modules e-learning...),

Identifier les écarts de performance et fournir des actions correctives.

En tant que membre de l'équipe d'adoption, vous serez également appelé à contribuer aux activités suivantes :

La prospection,

La rédaction de contenu pour différents supports de communication : newsletter, réseaux sociaux, site.

L'alimentation de la community via des posts et des publications,

Le Web marketing : Si besoin, gestion et support du site de l'équipe,

Organiser des sessions de formation pour les employés de Kering afin de mieux accueillir les chefs de projet et les parties prenantes aux concepts d'adoption.

Qui êtes-vous

Solide expérience en conception UX et UI ainsi qu'en gestion de projets,

Expérience en matière de gestion du changement, de transformation ou de conseil,

Expérience et connaissance des principes, méthodologies et outils de pilotage,

Très bon niveau de maîtrise de l'anglais,

Expérience de la gestion d'équipes et de projets interfonctionnels et internationaux, supervision de la planification, du développement et de la conception de produits,

Bon esprit d'équipe et une capacité d'adaptation et d'utilisation du langage pour travailler efficacement avec des collègues techniques (développeurs, intégrateur...) et non techniques au niveau national et international,

Très bonnes compétences interpersonnelles et relationnelles,

Capacité avérée à résoudre des problèmes et à gérer plusieurs projets,

Une personne qui recherche la qualité dans tous les aspects du travail, qui a le sens du détail et qui est bien organisée,

Autonomie, proactivité et un bon esprit analytique

Expérience en méthode de travail Agile,

Connaissance de base en HTML, JS and CSS,

Maîtrise de Figma est obligatoire,

Maîtrise d'applications telles que InDesign, Figma, Photoshop, Illustrator, After Effect est apprécié.

Un bon niveau en italien, une expérience dans l'événementiel et la maîtrise d'un de ces outils : PowerBI, AdobePremierePro seront un plus pour la réussite dans ce poste.

#NOUVELLES compétences

1/ ECO

Économie de la connaissance
Échange multiplicateur

2/ 4 RI

Révolutions industrielles
NBIC
VUCA

3/ AAA

Métaconnaissances
Agilité Adaptabilité
l'Atrophie

4/ BAT

Attention
Zone de confiance
Commencer maintenant

5/ REDPILL

Future of Management
Humain Augmenté

Harvard Business Review

FRANCE

La métamorphose des compétences

Comment l'intelligence artificielle
bouleverse notre rapport au travail

PAGE 41

61

62

63

64

65

66

67

68

69

70

71

72

73

74

75

76

77

78

79

80

81

82

83

84

85

86

87

88

89

90

91

92

93

94

95

96

97

98

99

100

101

102

103

104

105

106

107

108

109

110

111

112

113

114

115

116

117

118

119

120

121

122

123

124

125

126

127

128

129

130

131

132

133

134

135

136

137

138

139

140

141

142

143

144

145

146

147

148

149

150

151

152

153

154

155

156

157

158

159

160

161

162

163

164

165

166

167

168

169

170

171

172

173

174

175

176

177

178

179

180

181

182

183

184

185

186

187

188

189

190

191

192

193

194

195

196

197

198

199

200

201

202

203

204

205

206

207

208

209

210

211

212

213

214

215

216

217

218

219

220

221

222

223

224

225

226

227

228

229

230

231

232

233

234

235

236

237

238

239

240

241

242

243

244

245

246

247

248

249

250

251

252

253

254

255

256

257

258

259

260

261

262

263

264

265

266

267

268

269

270

271

272

273

274

275

276

277

278

279

280

281

282

283

284

285

286

287

288

289

290

291

292

293

294

295

296

297

298

299

300

301

302

303

304

305

306

307

308

309

310

311

312

313

314

315

316

317

318

319

320

321

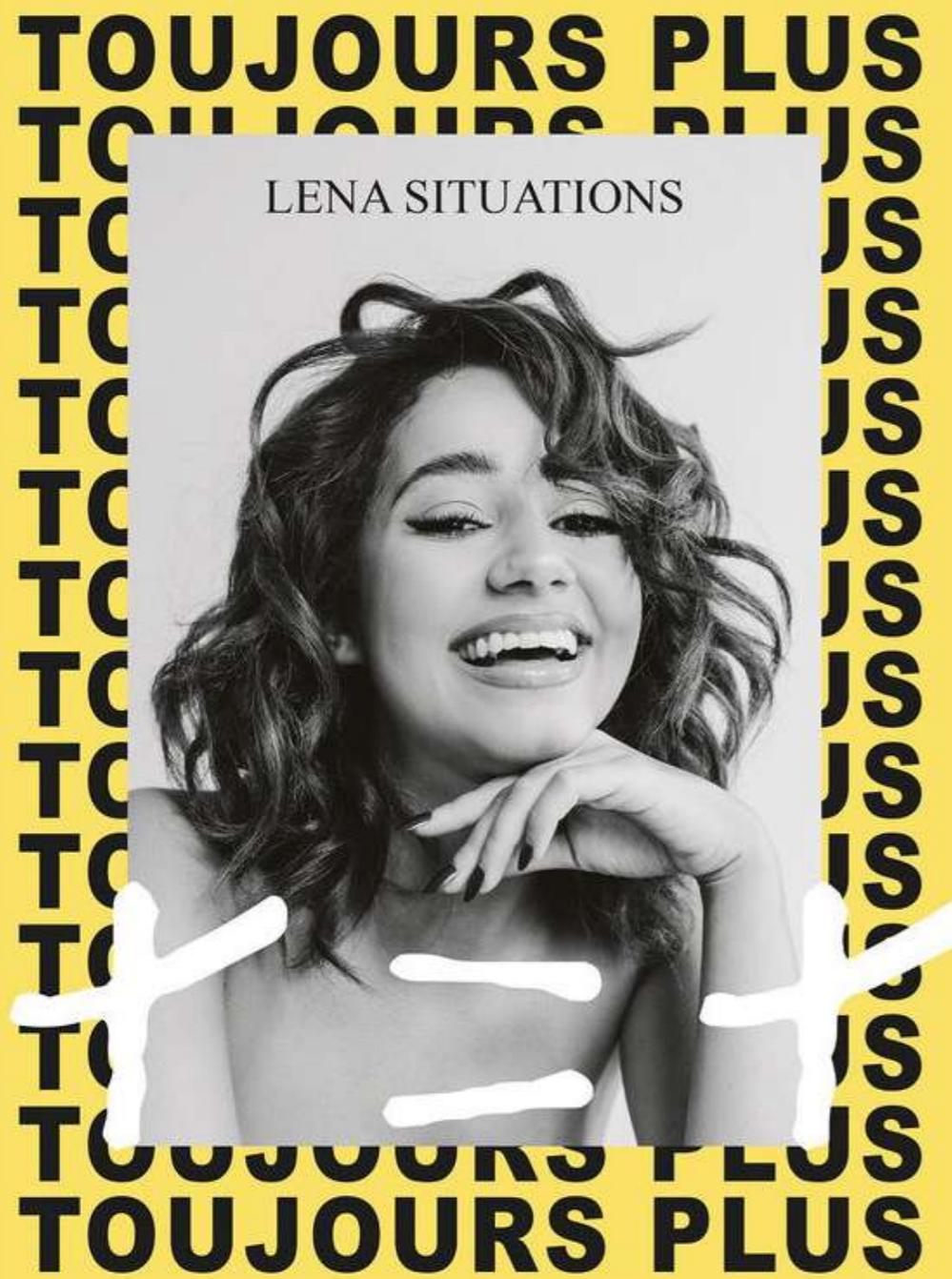
Économie de la connaissance



information
connaissance
intelligence
action
humain augmenté



L'intelligence, c'est la
faculté d'adaptation
André Gide



$$+ = +$$



Quand
on partage un bien tangible,
il se divise.

Quand on partage un bien immatériel,
il se multiplie.

ADAPTABILITÉ

apprendre
à apprendre

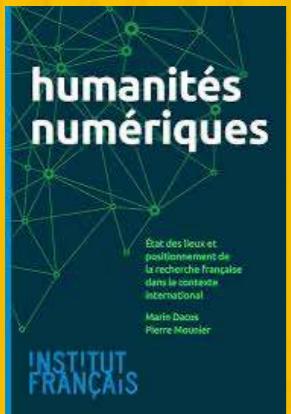
FAST & CURIOUS



Sortez de votre zone de confiance

PROFIL EN T

humanités
numériques



humanités

numérique





augmentez-
vous

...

Décomposition / Classification du marketing



Taxinomie
du marketing

1

Philosophique
vision

2

Stratégique
long terme PM + BP

3

Opérationnelle
Tactique
court terme PA

0

-

40

326

Philosophie

1. Consommateur au centre
2. Démocratie marketing

consumer focus
(customer obsession)

Marketing STRATÉGIQUE

Couple produit / marché

Fondamental du marketing

Sert de base à Ansoff

Sert de base au positionnement

Principe de la segmentation

Outil de réflexion universel

Marchés / Clients

existants

fidélisation

intensif

nouveaux

extensif

diversification

existants

nouveaux

Produits / Services / Offres

Marketing Opérationnel

=

26 moyens en 3 catégories EN FUSION
Digital vs. Classique vs. Trade

Marketing Opérationnel

26

M Mix

10

Trade / Retail Media

8

Digital M

8

M3 - MMM - Modern Marketing Model

1. Strategy
2. Market Orientation
3. Customer insight
4. Brand & Value
5. Segmentation Persona
6. Positioning
7. UX / CX & content
8. Distribution
9. Promotion / IMC
10. Data & Measurement



M3 - MMM - Modern Marketing Model

I. Strategy

Analysis
Planning

2. Market Orientation
3. Customer insight
4. Brand & Value
5. Segmentation Persona
6. Positioning

Execution

7. UX CX content
8. Distribution
9. Promotion / IMC
10. Data Measure

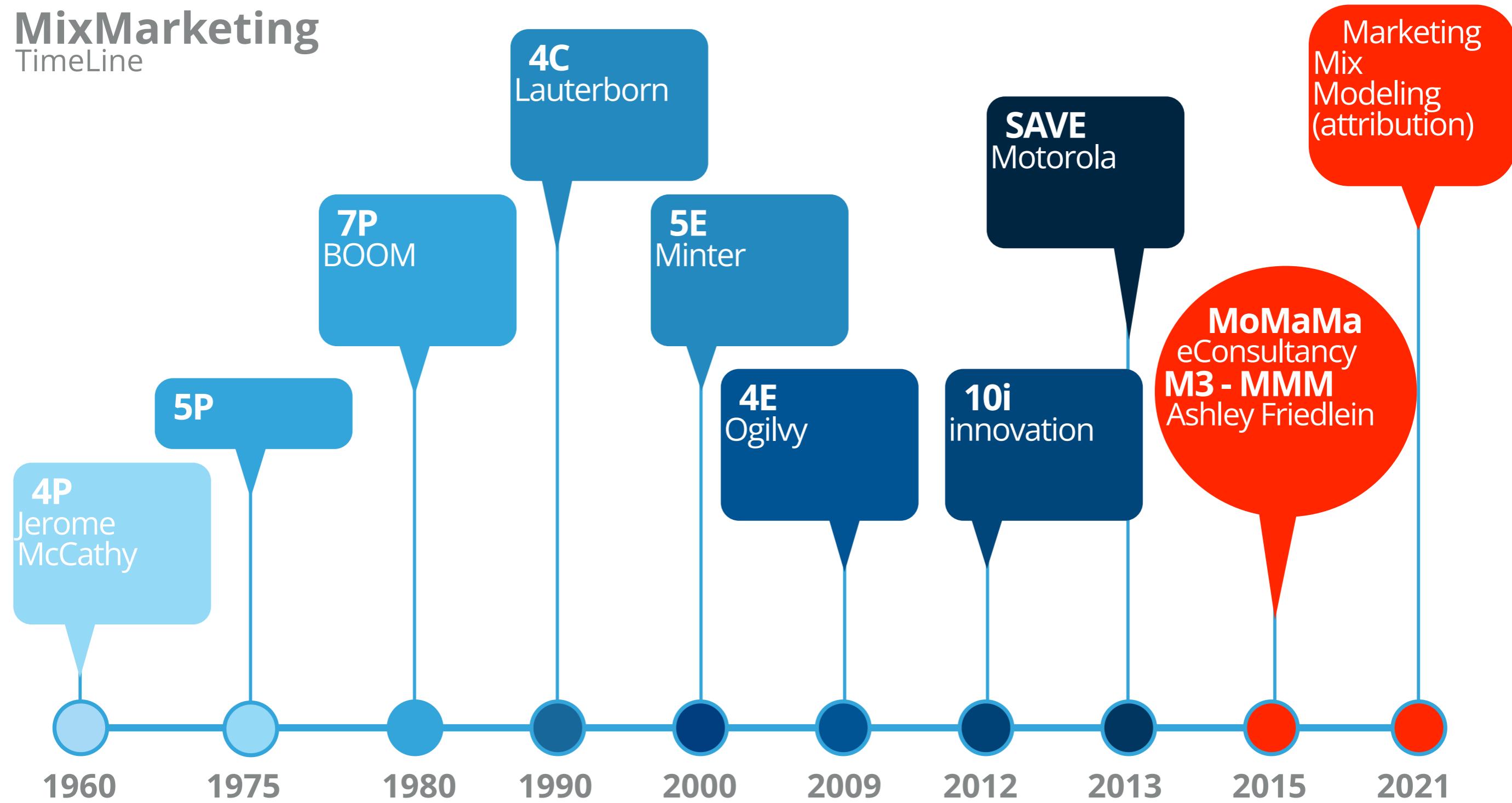
M3 - MMM - Modern Marketing Model

1. Strategy
 2. Market Orientation
 3. Customer insight
 4. Brand & Value
 5. Segmentation Persona
 6. Positioning
 7. UX / CX & content
 8. Distribution
 9. Promotion / IMC
 10. Data & Measurement
-



MixMarketing

TimeLine



eConsultancy **MoMaMa**

Ashley Friedlein **M3 - MMM**

Attribution - Marketing Mix **Modeling**

Trade/Retail marketing

- 1. FDV**
- 2. Retail Media**
- 3. PIM Product Info Management**
- 4. CGV, EDI, SCM & LOGistique (process)**
- 5. COPromotion, comarketing, coadv**
- 6. LOBbying / Public Relation**
- 7. MERchandising / DOOH**
- 8. Learn Marketing**

Digital Marketing

- 1. Web Management**
- 2. Data & Research management**
- 3. Référencement (SEARCH)**
- 4. Strategie (M/s/w)**
- 5. Commerce (M/s/w)**
- 6. Publicité (M/s/w)**
- 7. ...**
- 8. ...**

Digital Marketing (BIS)

- 1. Web Management**
- 2. Data & Research management**
- 3. Référencement (SEARCH)**
- 4. Web (Strat, com, pub...)**
- 5. Mobile (Strat, com, pub...)**
- 6. Social (Strat, com, pub...)**
- 7. Metavers (Strat, com, pub...)**
- 8.**

Search vendor...



Country

Category

Reviews



Rating



Revenue



Employees



Year



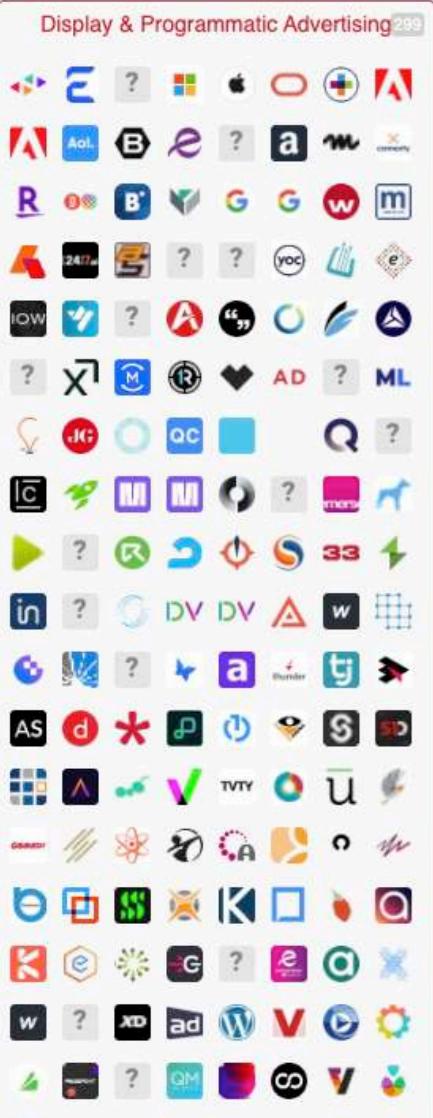
PDF



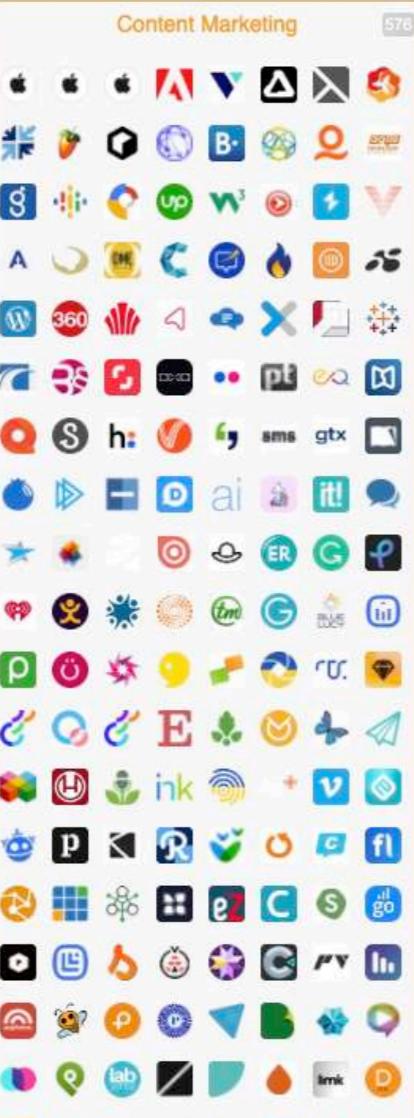
Stack Builder Page

11038 found

Advertising and Promotion



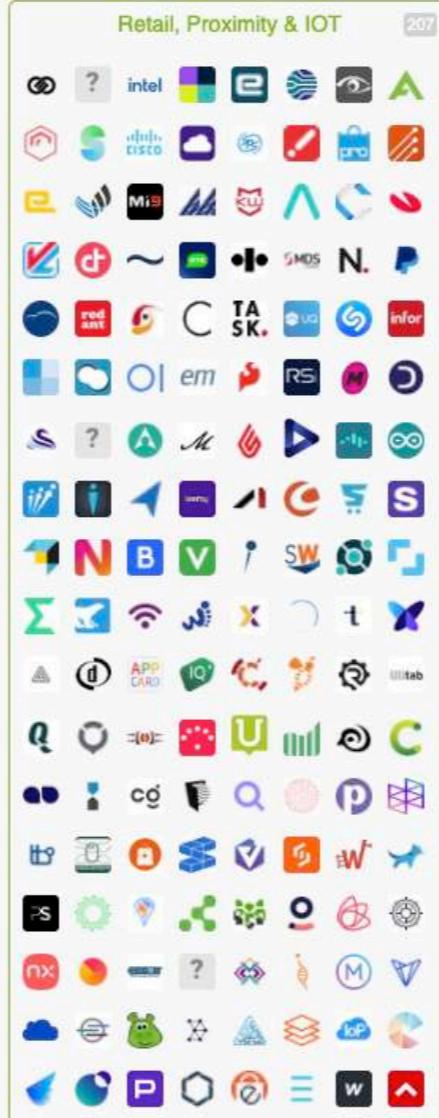
Content and Experience



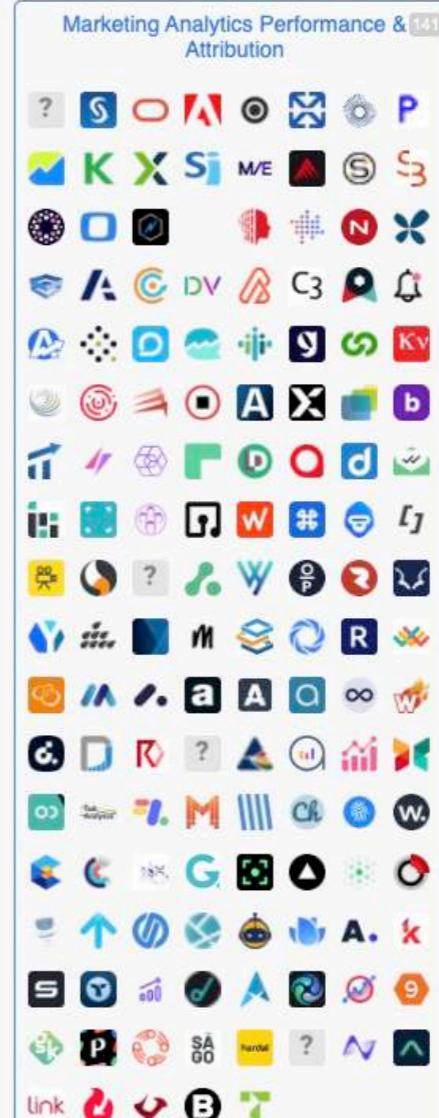
Social and Relationships



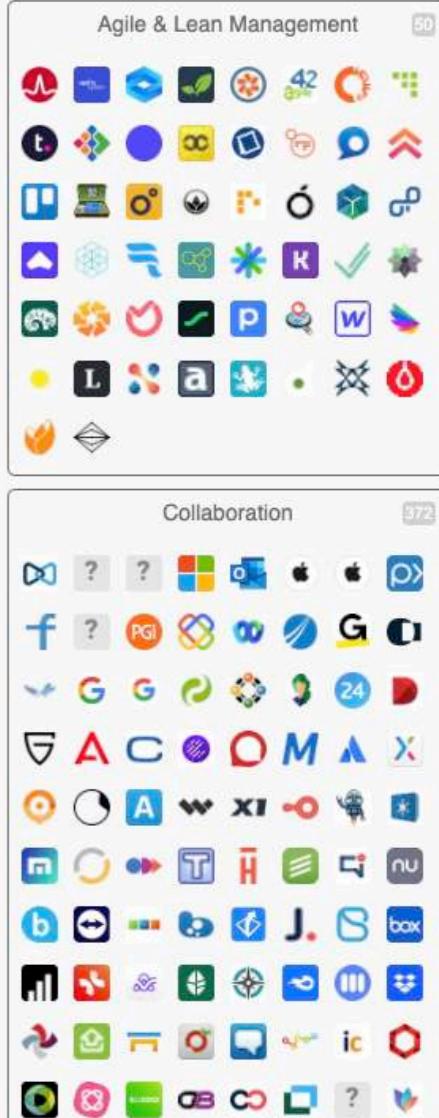
Commerce and Sales



Data

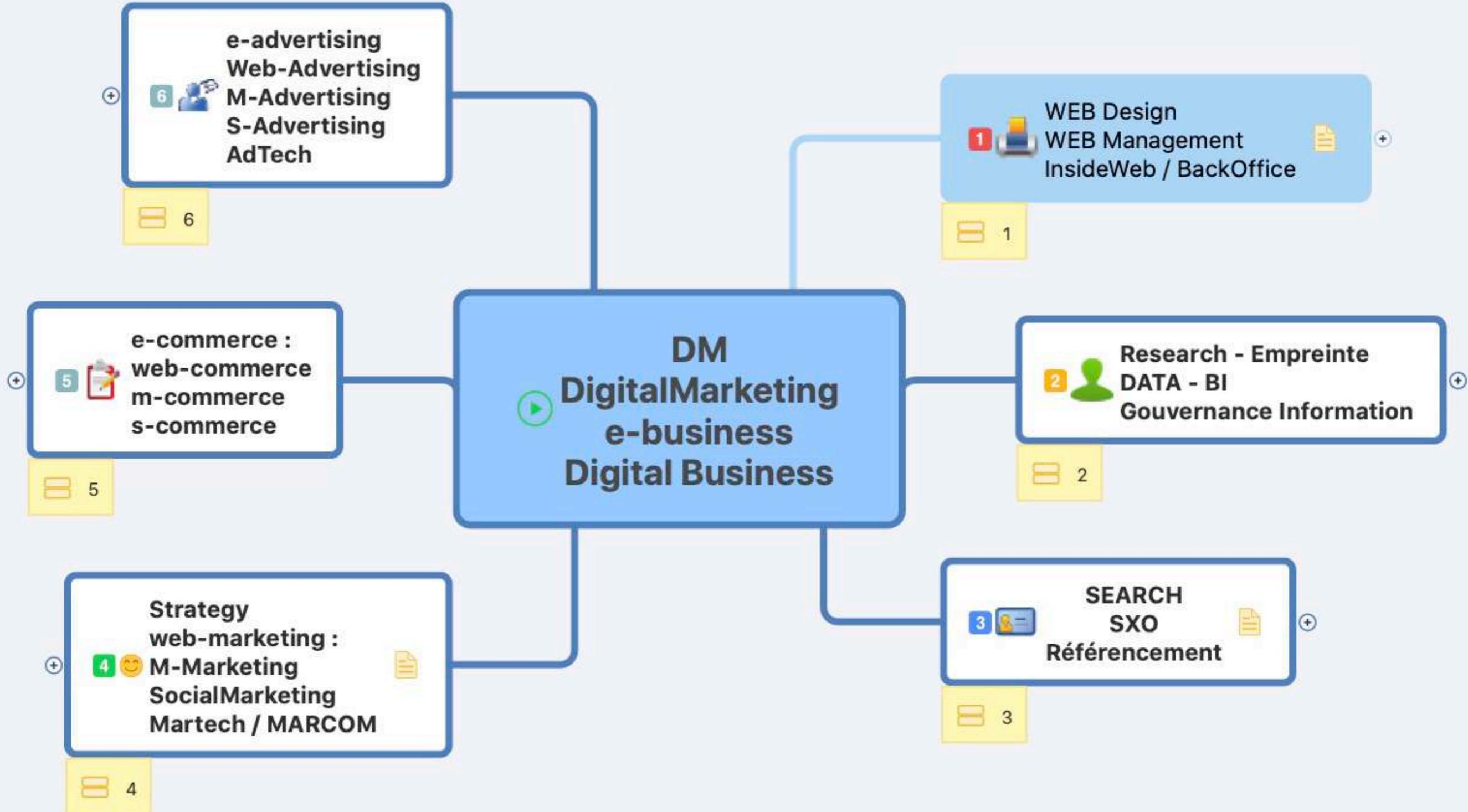


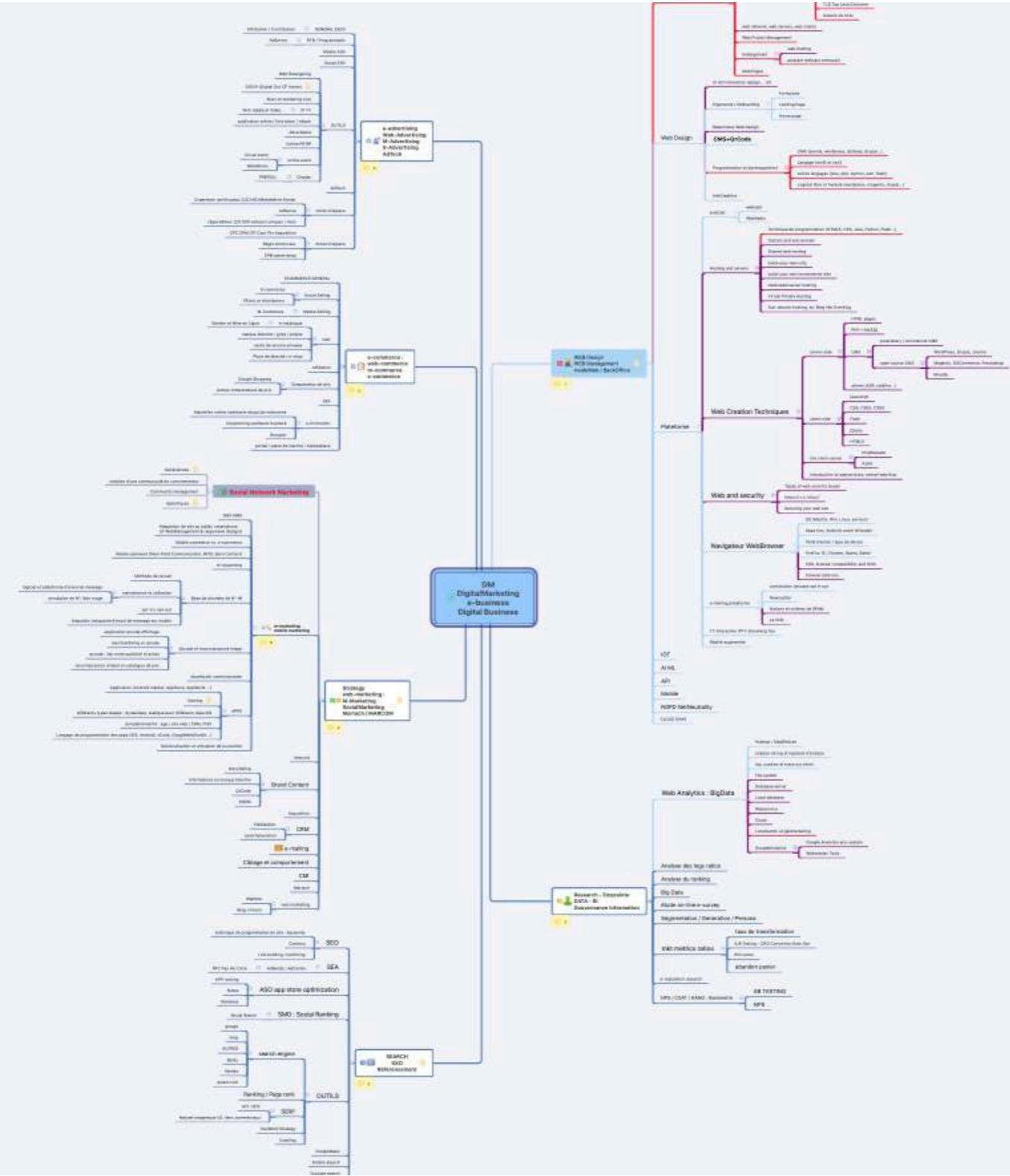
Management



TAXINOMIE

Digital Marketing





Arbre du marketing Internet

Mike
Robinson



The Periodic Table of Content Marketing

An overview of the key elements of content marketing

Cs Content strategy

Ar Article	Sh Sideshow
----------------------	-----------------------

V Video	Vi Visualisation
-------------------	----------------------------

Im Image	Pr Press release
--------------------	----------------------------

Ev Event	Wb Webinar
--------------------	----------------------

Gm Game	Ap App
-------------------	------------------

To Tool	Eb Ebook
-------------------	--------------------

P Print	So Social
-------------------	---------------------

EI E-learning	Em Email
-------------------------	--------------------



A seven-step guide to success

1. Take some time to define a strategy.
2. Figure out the formats you plan on using.
3. Think about the content types that will appeal to your audience. Do your research. Brainstorm ideas. Create.
4. Share your content across the key content distribution / social platforms.
5. Track the key metrics, and map these to your goals.
6. Be aware of the main sharing triggers. Be sure to work the emotions.
7. Always double check your work.

Pv Page views	Uv Unique visitors	Nv New visitors	Br Bounce rate	Tf Traffic
66	77	88	92	100
NI New leads	Do Downloads	Cl Cost per lead	Kp Key pages	Le Leads
70	78	86	93	101
Bm Brand metrics	Rp Reputation metrics	Pm PR metrics	Dg Demographic metrics	Br Branding

18	21	25	30	35	40	45	50	55	60	65	71	78	87	94	100
Ho 'How-to' based	Re Reviews	Qu Question-based	Ti Timesaving	Bp Best practice	Co Compilations	Ca Case study	St Stats	De Debates	We Website	Bl Blogs	Of Offline media	Mi Microsite	Am Acquisition metrics	Rm Retention metrics	Sa Sales
19	22	26	31	36	41	46	51	56	61	66	72	80	88	95	103
Iv Interviews	As Ask the experts	Rs Resources	Lb Linkbait	Hi Hivemind-based	Ee Event-based	Rc Research	Tr Trends	Cm Competitions	Tw Twitter	Fa Facebook	Li LinkedIn	Pi Pinterest	Is Instagram	Sc Search metrics	S Search
20	23	27	32	37	42	47	52	57	62	67	73	81	89	96	104
Qz Quizzes	Ex Experiments	Pd Productivity	Fu Fun	Te Templates	Bg Beginner's guides	In Inspiration	Op Opinion	Ch Checklists	Yo YouTube	Vm Vimeo	Gp Google+	Fo Forums	Tu Tumblr	Nm New members	Me Members
24	29	33	38	43	48	53	58	63	68	74	82	90	97	105	113
De Definitions	Gl Glossaries	Da Data	Pc Product-based	Sv Surveys	An Analysis	Fi Fiction	Gf Gifs	Re Reddit	Ig Imgur	Vn Vine	Sl Slideshare	Fl Flickr	Sm Social metrics	Sh Shares	
29	34	39	44	49	54	59	64	69	75	83	91	99	106	114	122
Ga Galleries	Mm Mindmaps	Fr Frameworks	Tm Testimonials	Dm Demos	Nj Newsjacking				Hn Hacker News	Ps Partner sites	Ad Advertising		Eg Engagement metrics	En Engagement	

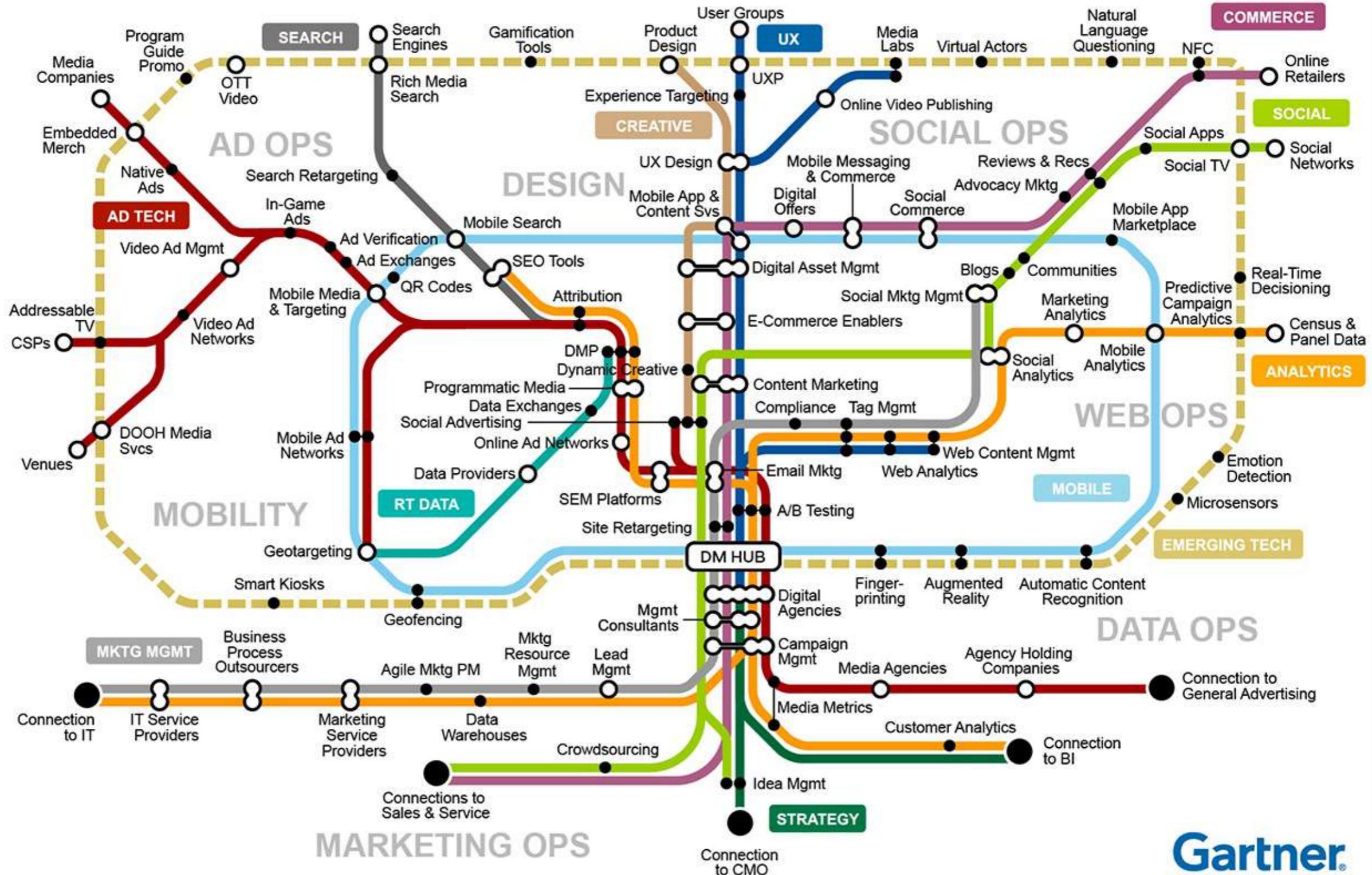
107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119			
Fu Funny	Sx Sexy	Sg Shocking	Mv Moving	Un Unbelievable	Cv Controversial	Co Cool	Ig Illuminating	Rd Random	Zg Zeitgeist	Aw Cute	Up Uplifting	Di Disgusting			
120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132			
Sq Search queries	Se Search optimisation	Ce Copy editing	Fm Formatting	Hd Headline optimisation	Tv Tone of voice	Gd Brand guidelines	Pe Plain English	Do Device optimisation	Fc Fact-checking	Cd Credit sources	Ct Calls to action	Fd Invite feedback			

Devised & designed by Chris Lake (Blakely).

You may share it around, embed it on your website, print it out or dear it up, with appropriate credit.

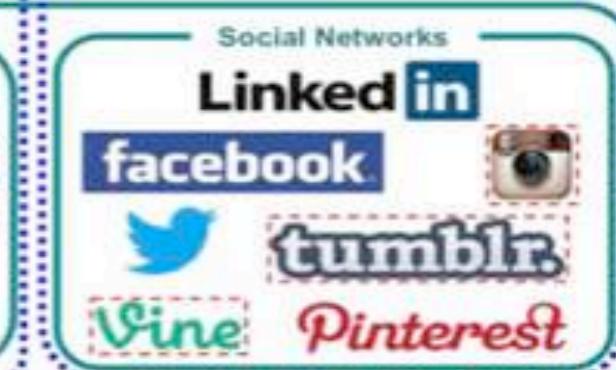
Copyright Econsultancy Ltd.





CONTENT MARKETING / NATIVE LUMAscape

M A R K E T E R

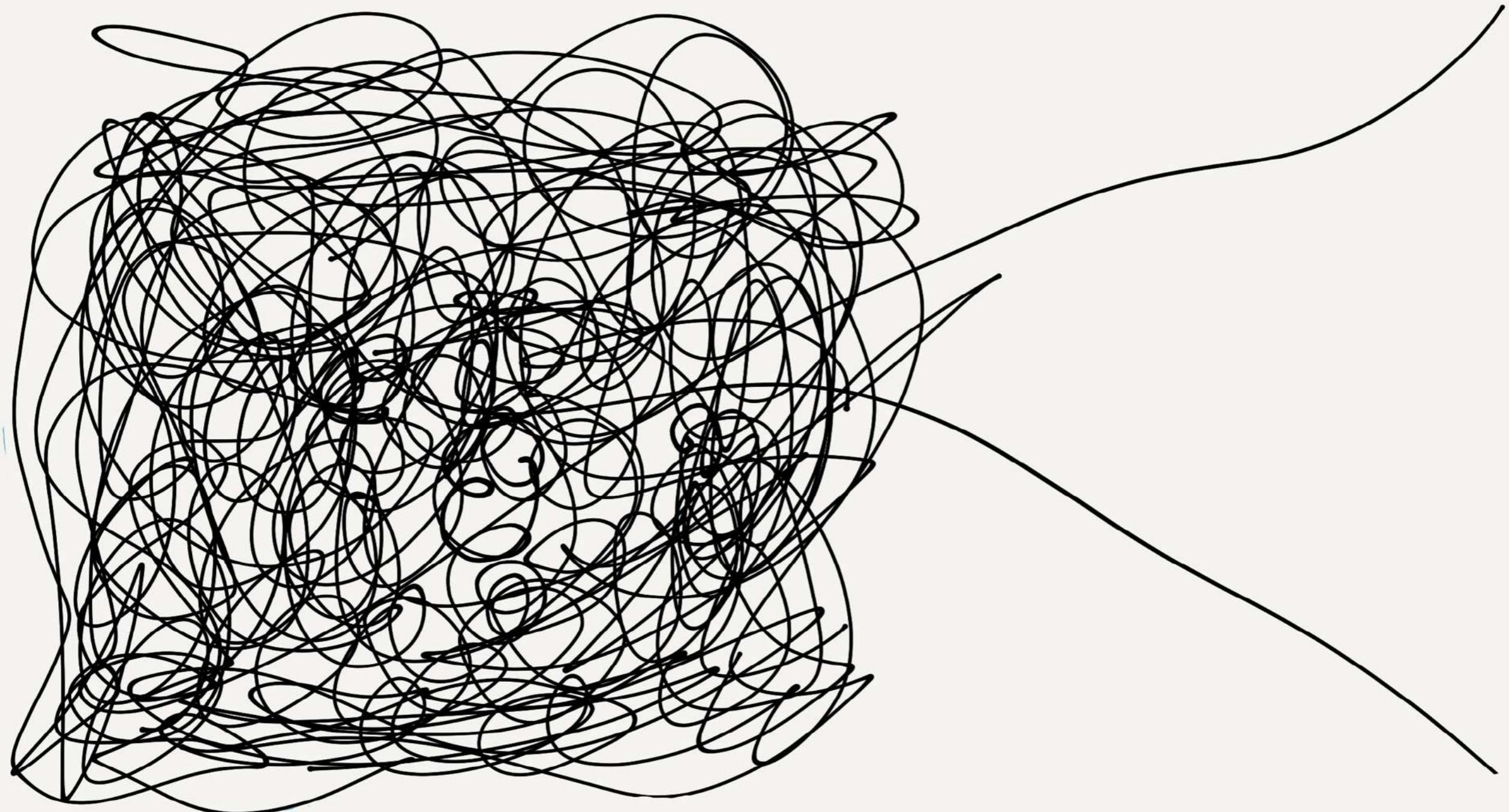


C O N S U M E R

ATTEUFER
PROJEKT

UX

physique *face à face*
web *téléphone*
mobile *web1 2*
sociale *web3*
metavers *in APP*
 push
 réseaux sociaux
 réseau spé
 metavers marque
 meta gén



Décodage | Définitions



XMind



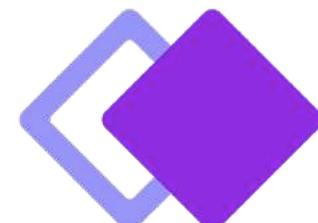
XMind 8
The Most Popular Mind Mapping Tool

10th ANNIVERSARY
2006 - 2016

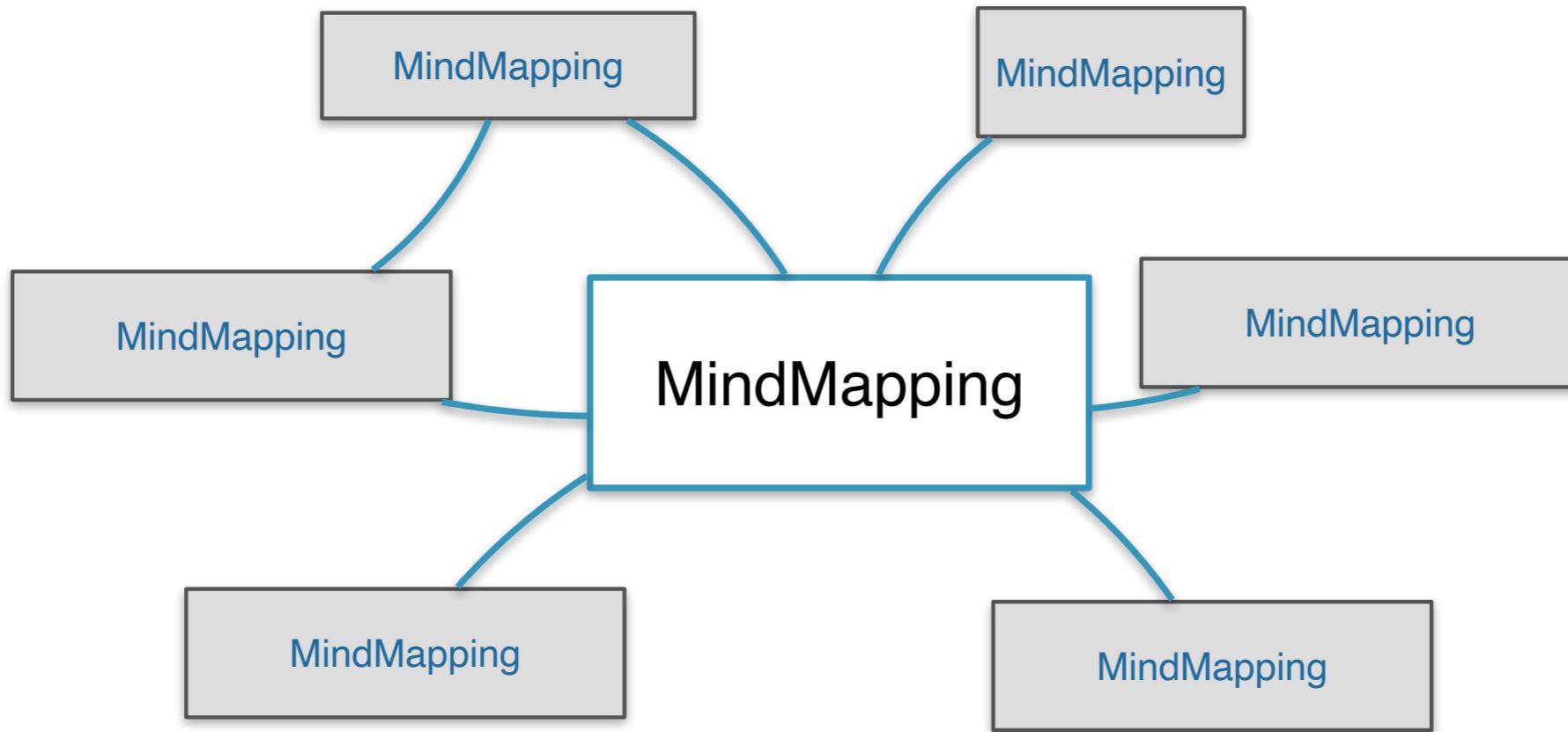
© 2006-2016 XMind Ltd. All Rights Reserved.

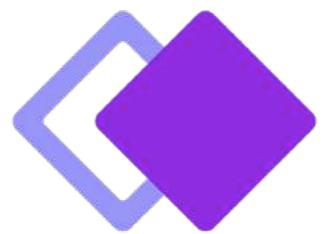
coggle

coggle.it

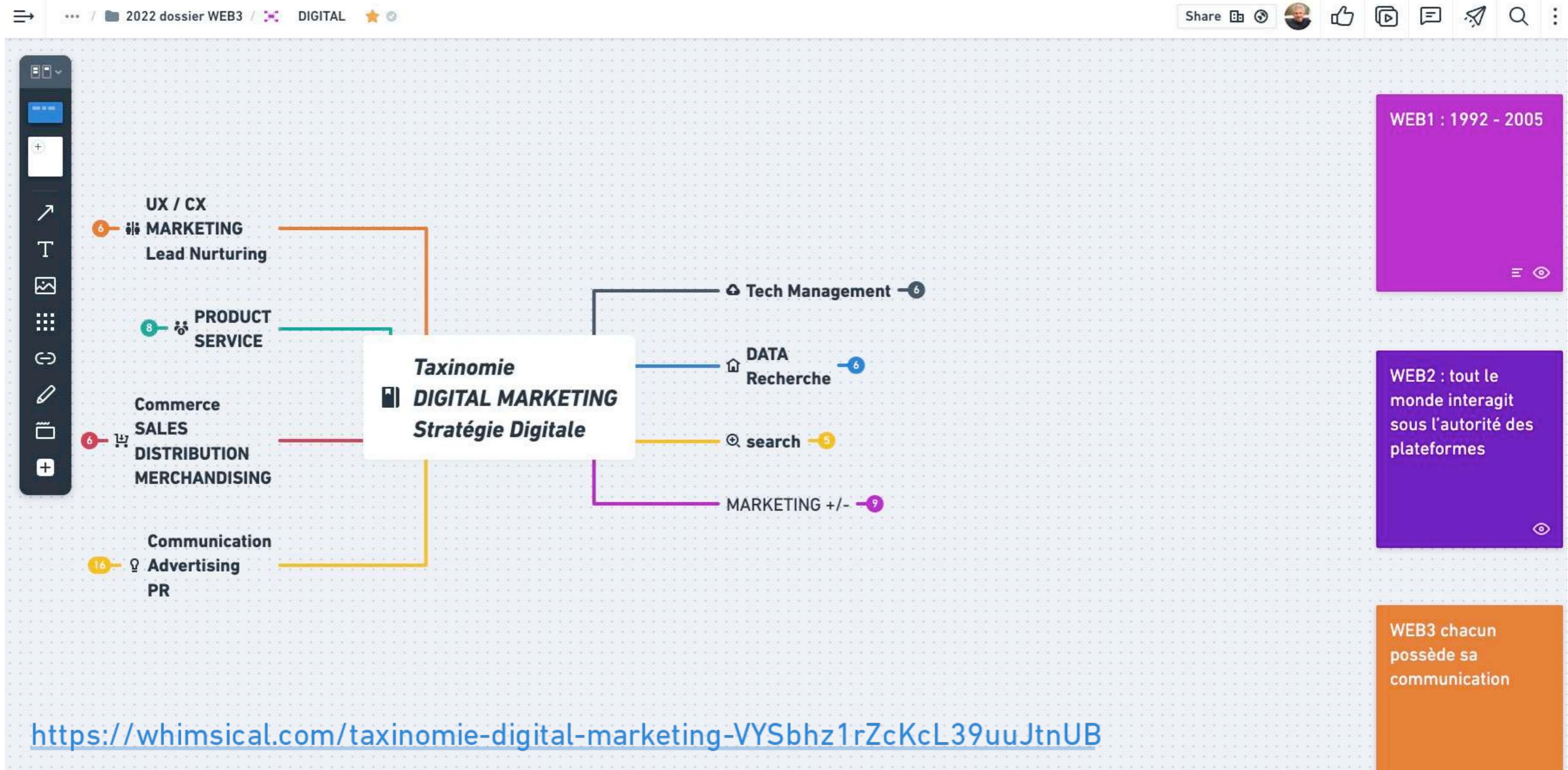


Whimsical





Whimsical



Le métro de l'Agile

Carte des courants et des pratiques Agiles

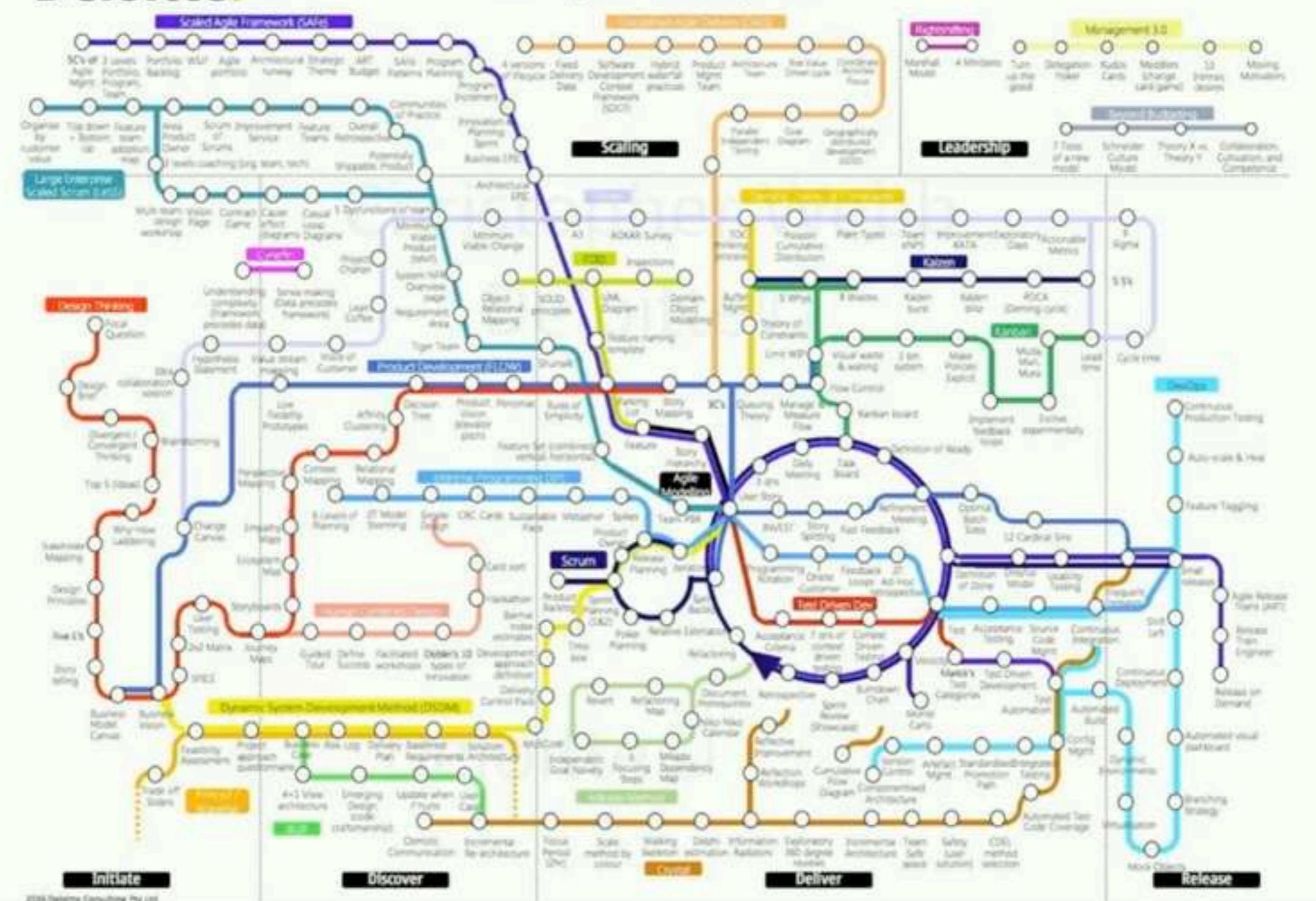


Lines represent practices from the various Agile "tribes" or areas of concern:

Extreme Programming
Scrum
Teams
Lean

Scrum
Product management
Design

Design
Testing
Fundamentals



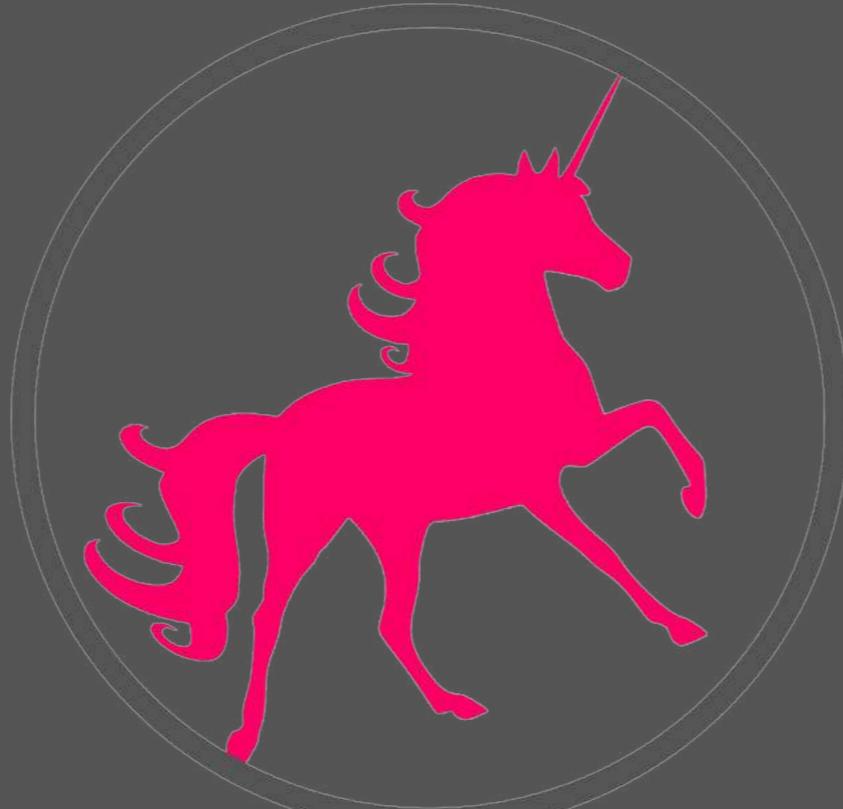
1

Marketing Strategy

6

PLAN STRATÉGIQUE





SECRET SAUCE



1

PROBLÈME



2

SOLUTION



3

**DISTRIBU-
TION**



Recette du succès des entreprises

PROBLÈME

1

ANALYSE
BI
Marché
Search listening
Veille
Persona
Carte empathie
Parcours
Touchpoint
UX
Design Thinking
Divergeant
VOC
Service client

SOLUTION

2

Product-Management
Service
Use case
Prototype
MVP
POC
Pilot
GTM
PMF
Pivot
Scalable
Démonstrateur
Market-Pull
Demand-Marketing

3

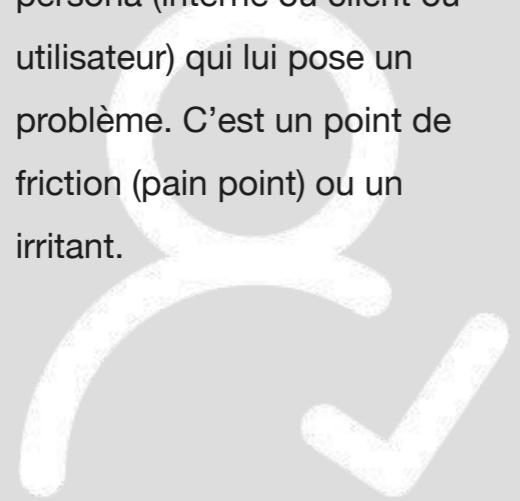
DISTRIBU' TION

Stratégie
Objectifs
Communication
Vente
SAAS
Service
APP
SuperAPP
IOT
Capteur
PAAS IAAS
Réseaux S
Points de vente
Agent
Intermédiaires
Franchises
...



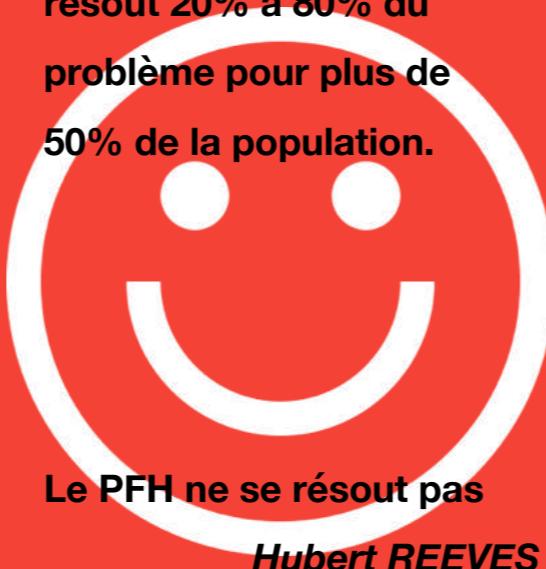
PROBLÈME.

Il y a une situation pour un persona (interne ou client ou utilisateur) qui lui pose un problème. C'est un point de friction (pain point) ou un irritant.



SOLUTION.

Vous avez une solution qui résout 20% à 80% du problème pour plus de 50% de la population.



Le PFH ne se résout pas

Hubert REEVES

DISTRIBUTION.

**Si vous avez la solution à un problème / vous êtes un sauveur,
... si vous le distribuez / vous êtes riches**



hk



Recette du succès des scaleup

PROBLÈME

1

ANALYSE
BI
Marché
Search listening
Veille
Persona
Carte empathie
Parcours
Touchpoint
UX
Design Thinking
Divergeant
VOC
Service client

SOLUTION

2

Product-Management
Service
Use case
Prototype
MVP
POC
Pilot
GTM
PMF
Pivot
Scalable
Démonstrateur
Market-Pull
Demand-Marketing

DISTRIBU-TION

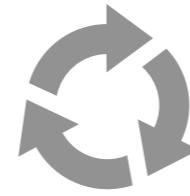
3

Stratégie
Objectifs
Communication
Vente
SAAS
Service
APP
SuperAPP
IOT
Capteur
PAAS IAAS
Réseaux S
Points de vente
Agent
Intermédiaires
Franchises

GROWTH

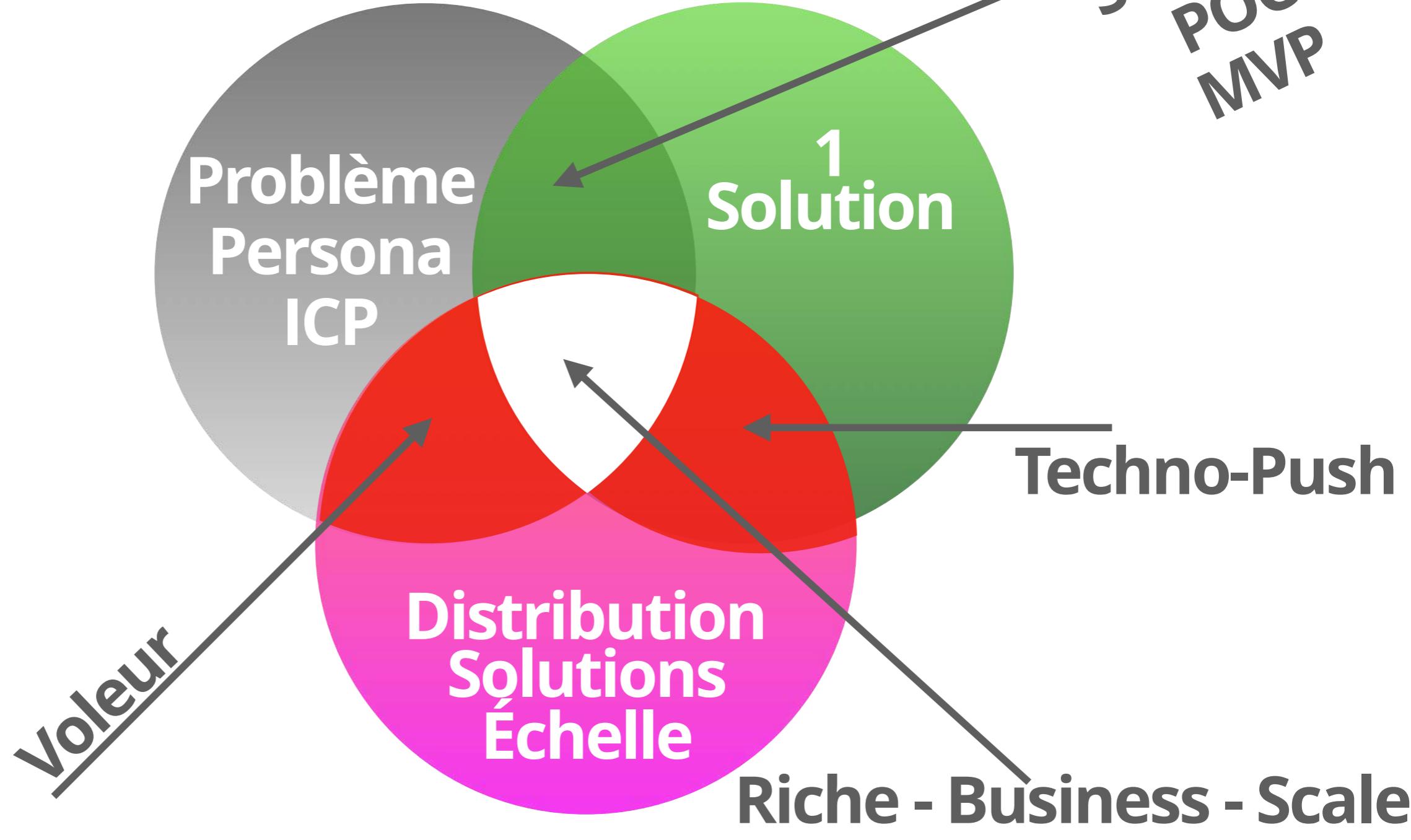
4

Growth hacking
Scale
Scale up
Échelle
0 marginal cost





SECRET SAUCE



techno push
vs.
market pull

**techno
push
putsch**

1/
marketing de
l'offre

techno
push
putsch

CATALOGUE PRODUIT
Offre initiale (solution)
Problème résolu
Persona
Carte empathie
Value proposition
Offre finale
Distribution

Portefeuille de clients

Persona

Carte empathie

Problèmes réels

Value proposition

Offre

(solution qui résout le problème)

Distribution

2/
*marketing de la
demande*



RASOIR OKAM*



“All things being equal, the simplest solution tends to be the best one.”

William of Ockham

Solutions complexes complètes multi-factorielles

simple solution

BEST CHOICE

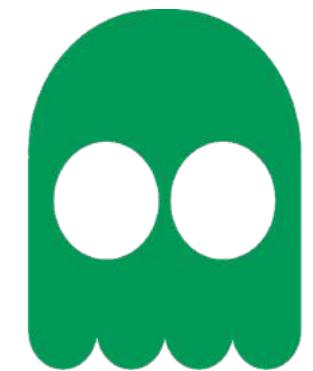
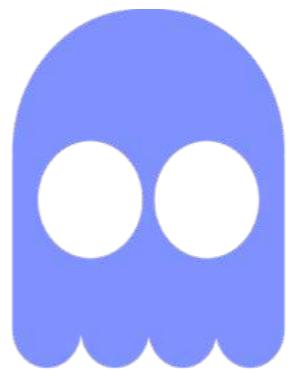
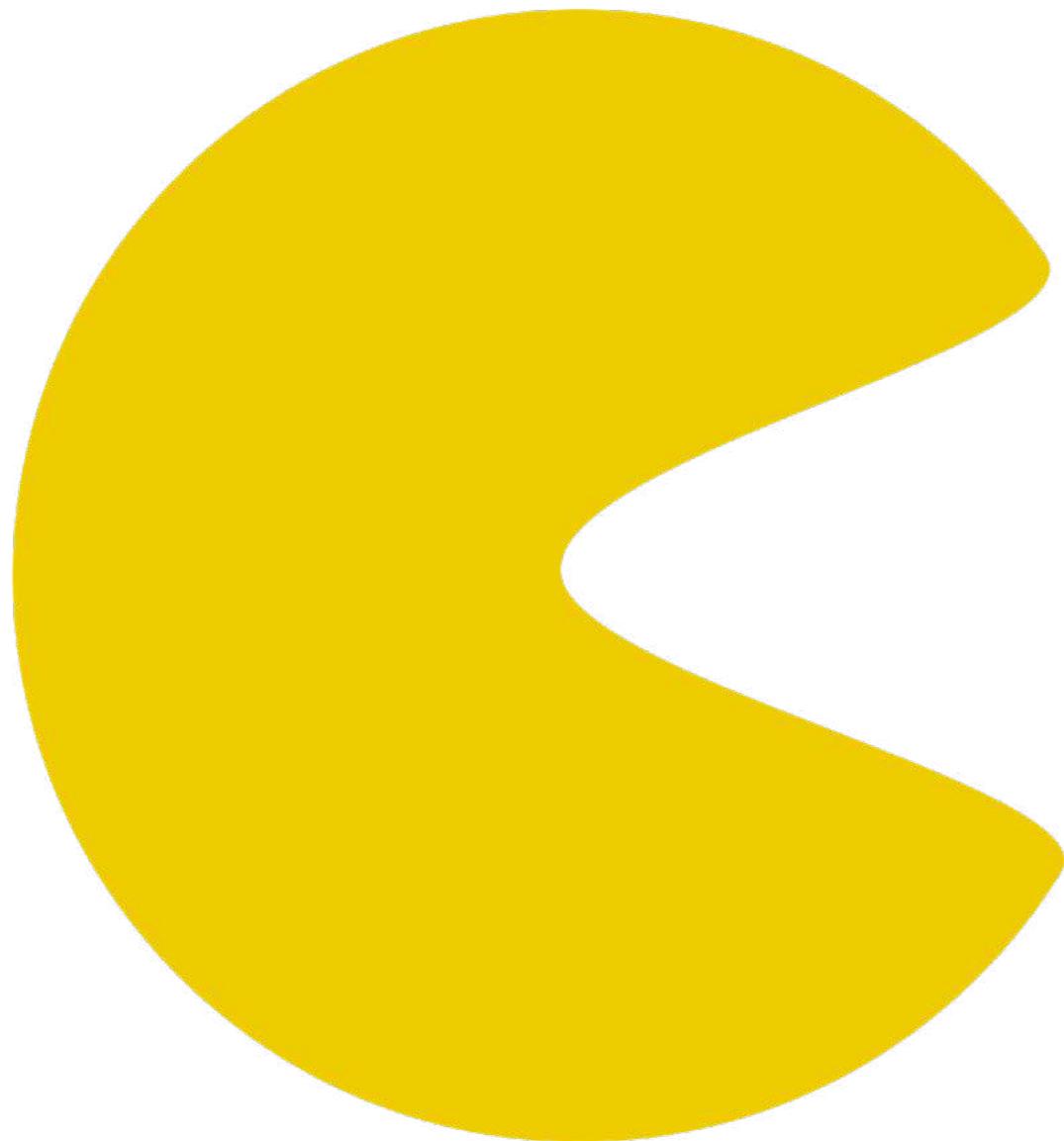


Les startups infusent le monde économique

system push work

vs.

pull model



**CULTURE EATS STRATEGY
FOR BREAKFAST**

Peter Drucker

Cargo cult



Cargo cult

From Wikipedia, the free encyclopedia

For other uses, see *Cargo cult (disambiguation)*.

A **cargo cult** is a millenarian belief system in which adherents perform rituals which they believe will cause a more technologically advanced society to deliver goods. These cults were first described in Melanesia in the wake of contact with allied military forces during the Second World War.



Ceremonial cross of John Frum cargo cult, Tanna island, New Hebrides (now Vanuatu), 1967

2

DIGITAL Strategy

PLAN DIGITAL



PAUL

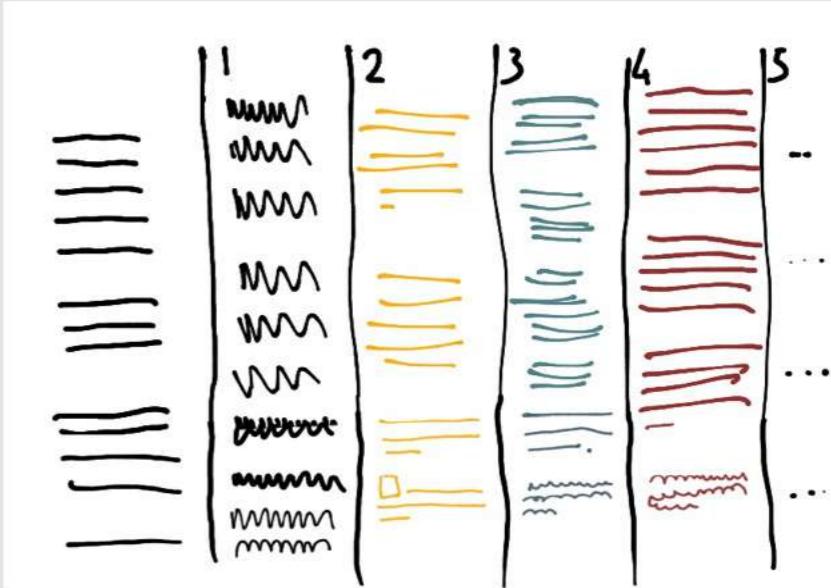
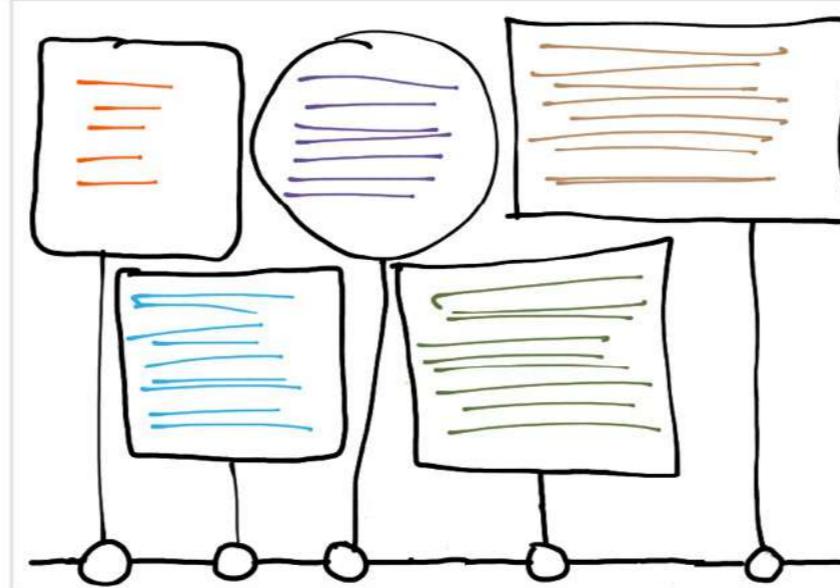
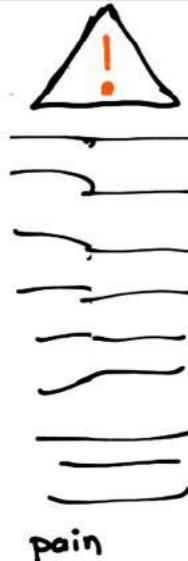


32 ans
Célib
CP

" "
" "

WWWWWWWWWW
WWWWWWWWWW
WWWWWWWWWW
WWWWWWWWWW

WWWWWWWWWW
WWWWWWWWWW
WWWWWWWWWW



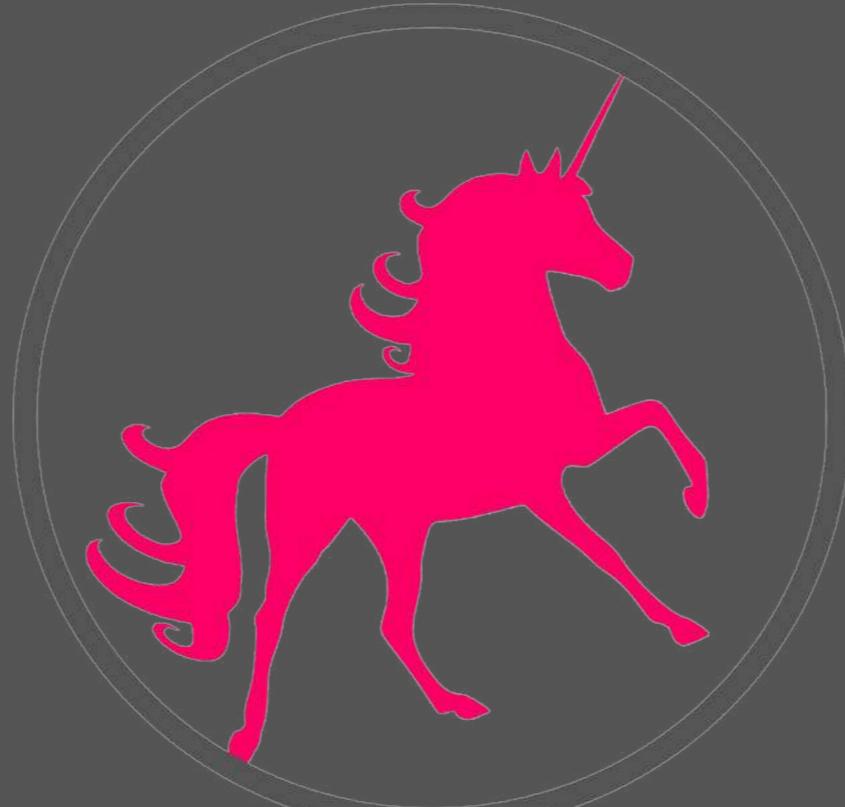
OPE1	- - - - -	(E)
OPE2	- - - - -	(E)
OPE3	- - - - -	(E)
OPE4	- - - - -	(E)



G	A	f	g	play button icon
<html>	Whois		a	E
<head>	TLD			smiley face icon
<body>	.com			server icon
CSS-JS	BARE			cloud icon with 'aws' text
SMS	W.	DNS	AWS	envelope icon with 'aws' text

1 marketer.
2 communiquer
3 vendre

l'innovation

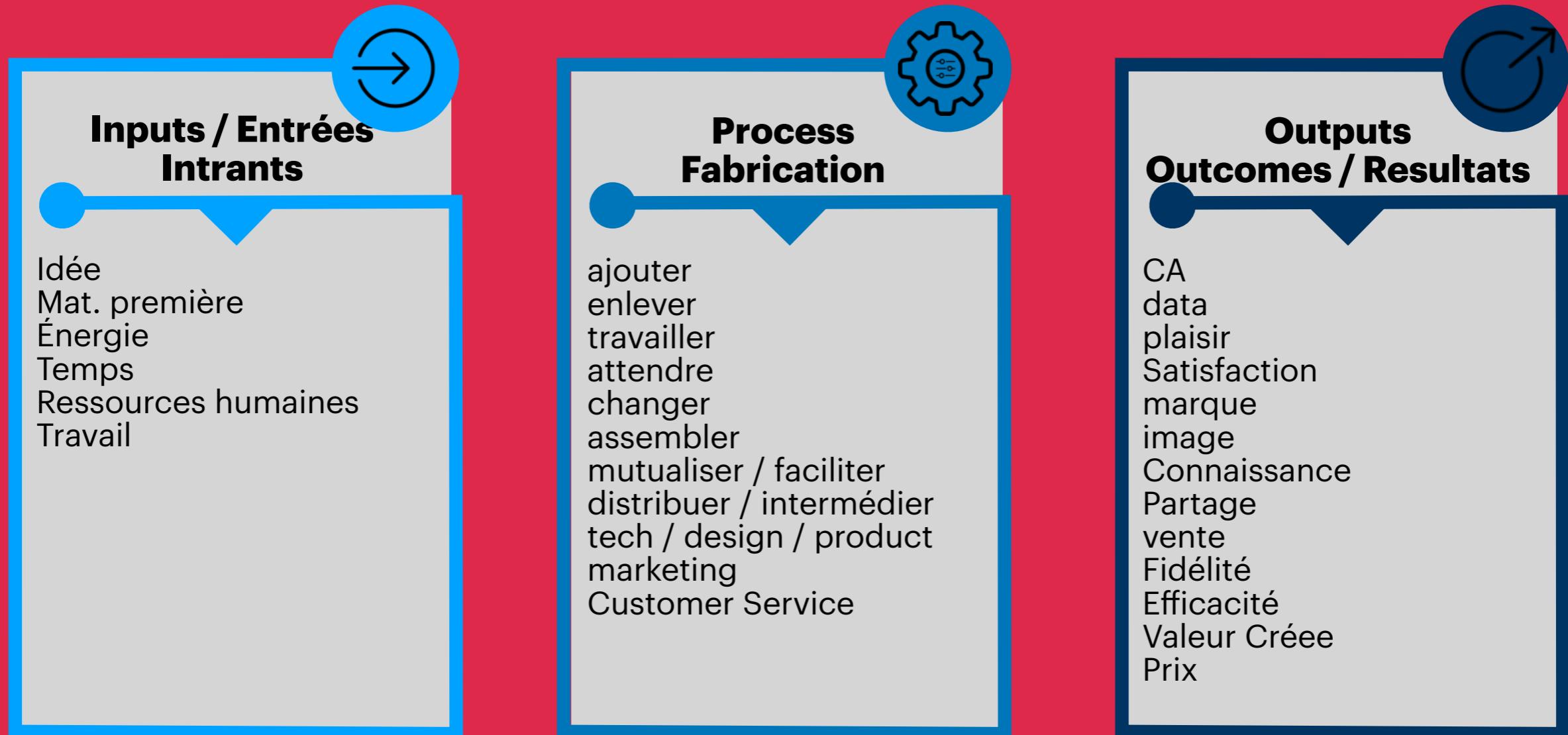


SECRET SAUCE



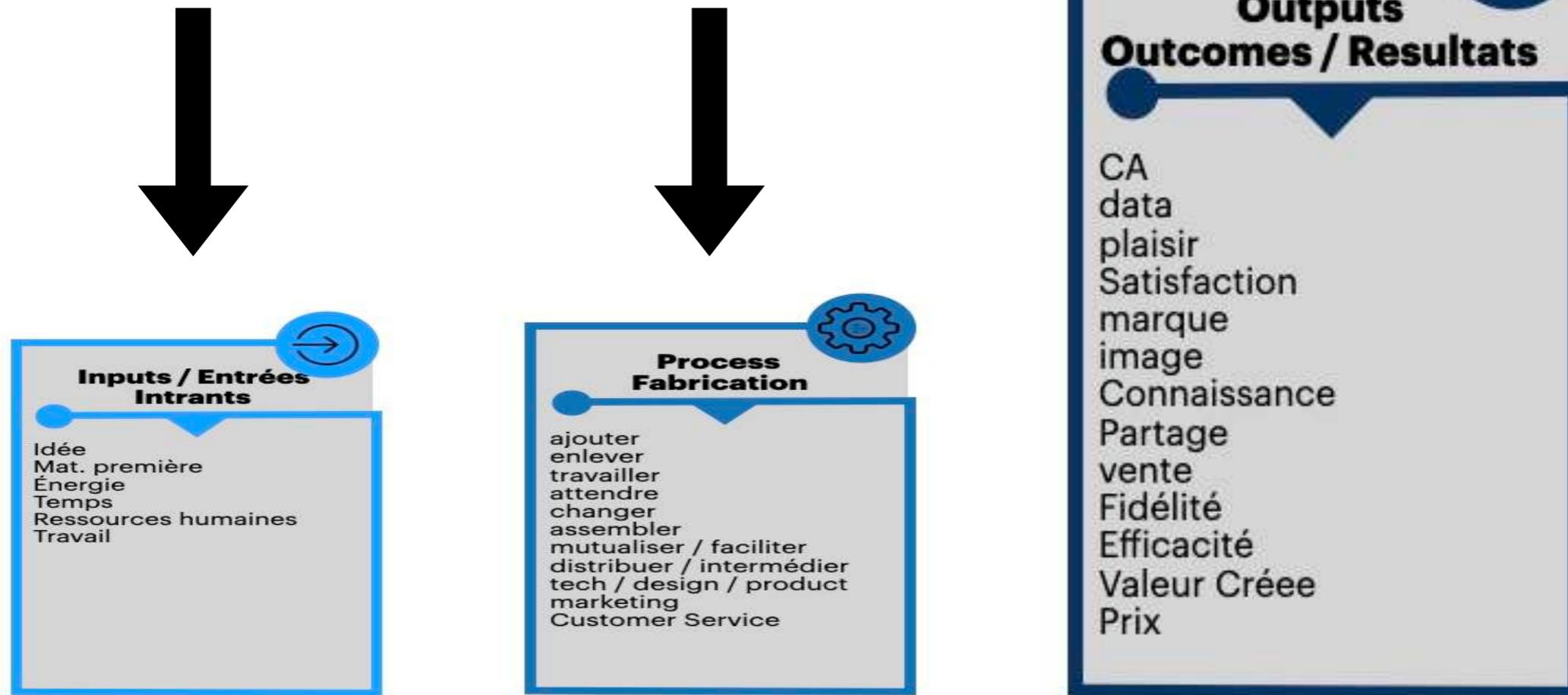


BUSINESS SECRET SAUCE



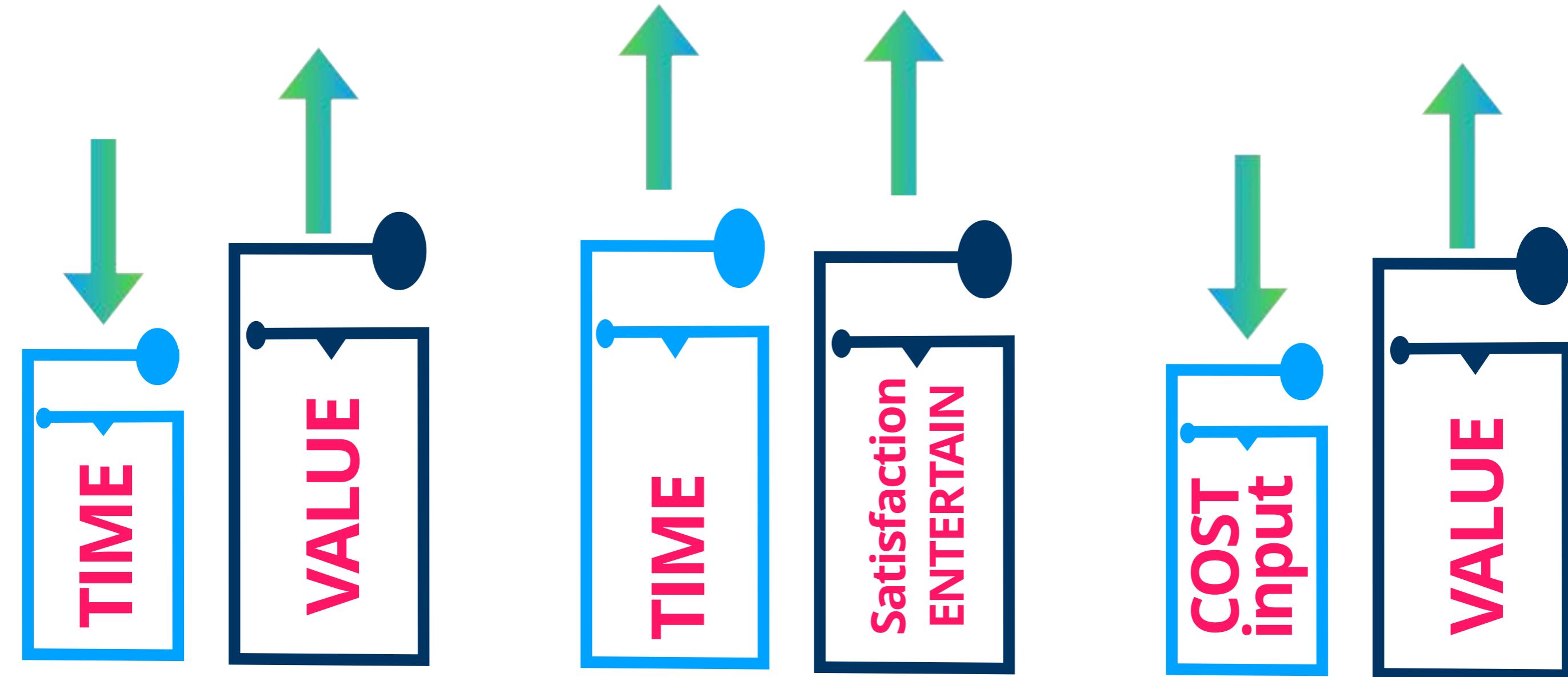


BUSINESS SECRET SAUCE



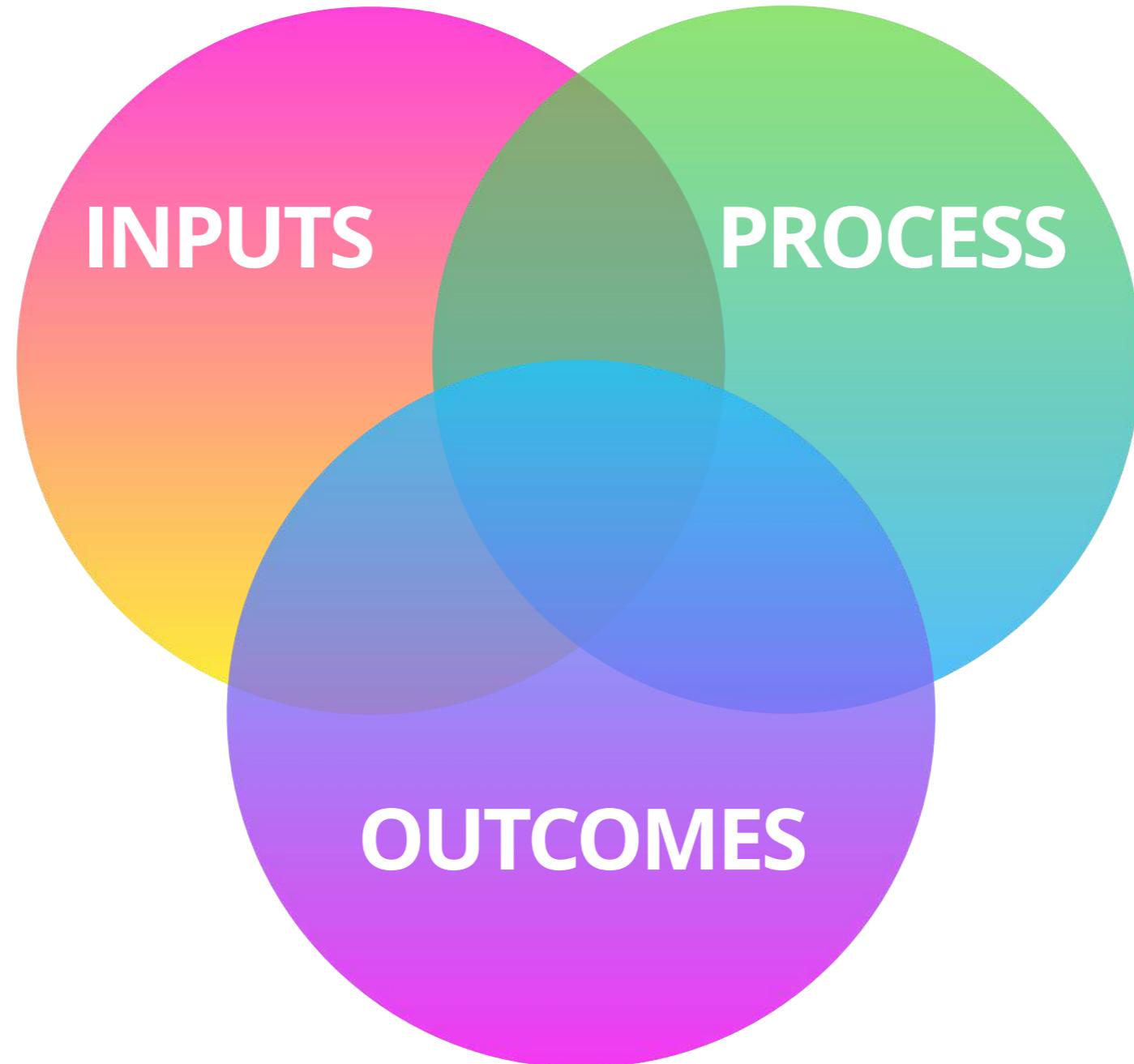


3 BUSINESS MODELS



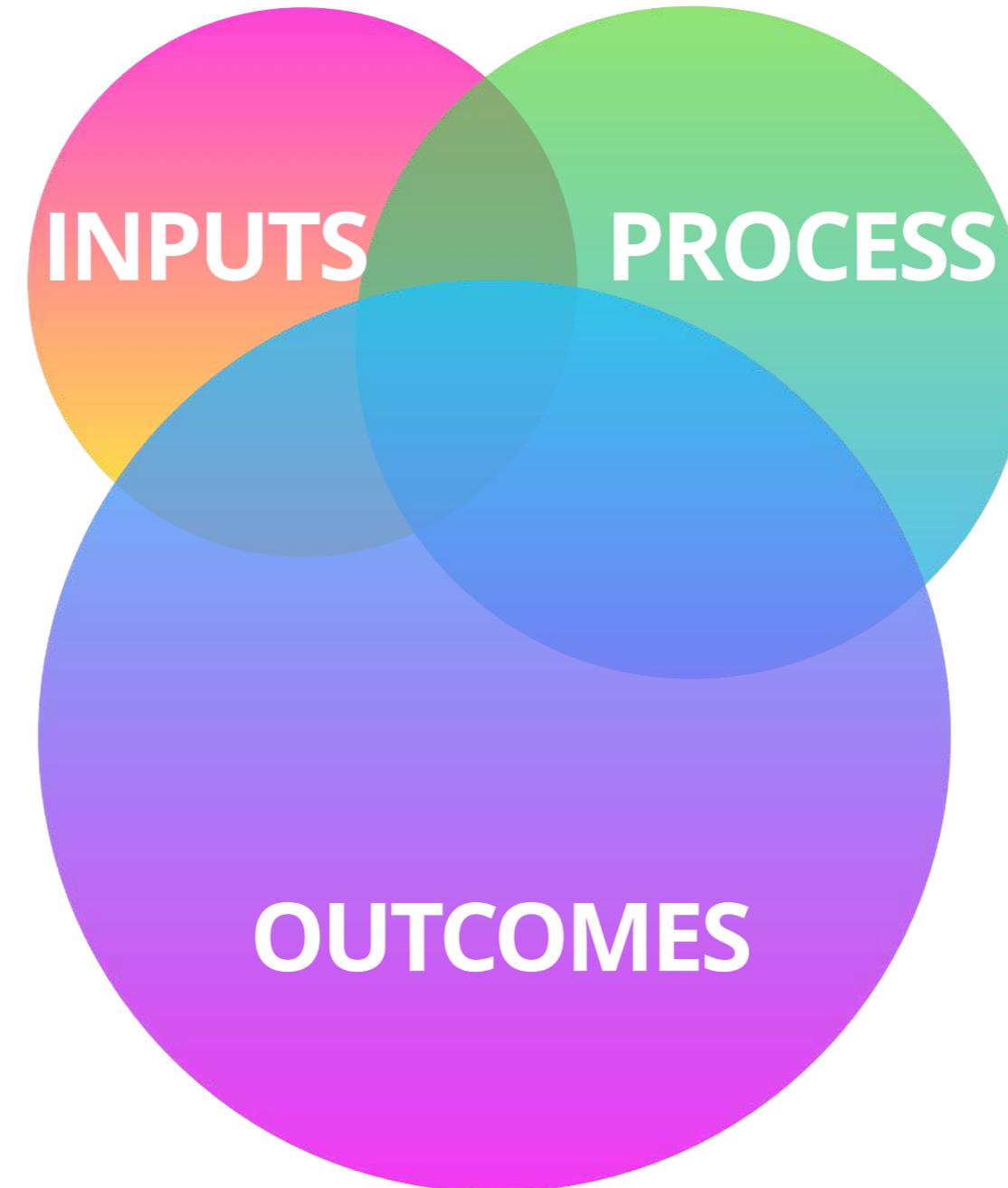


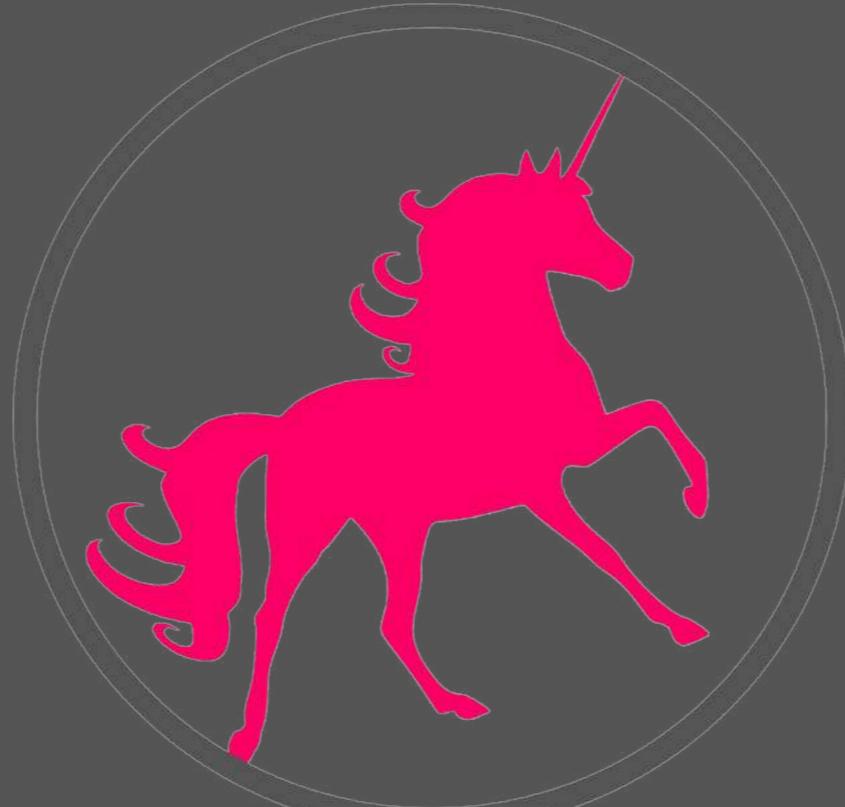
BUSINESS SECRET SAUCE





BUSINESS SECRET SAUCE

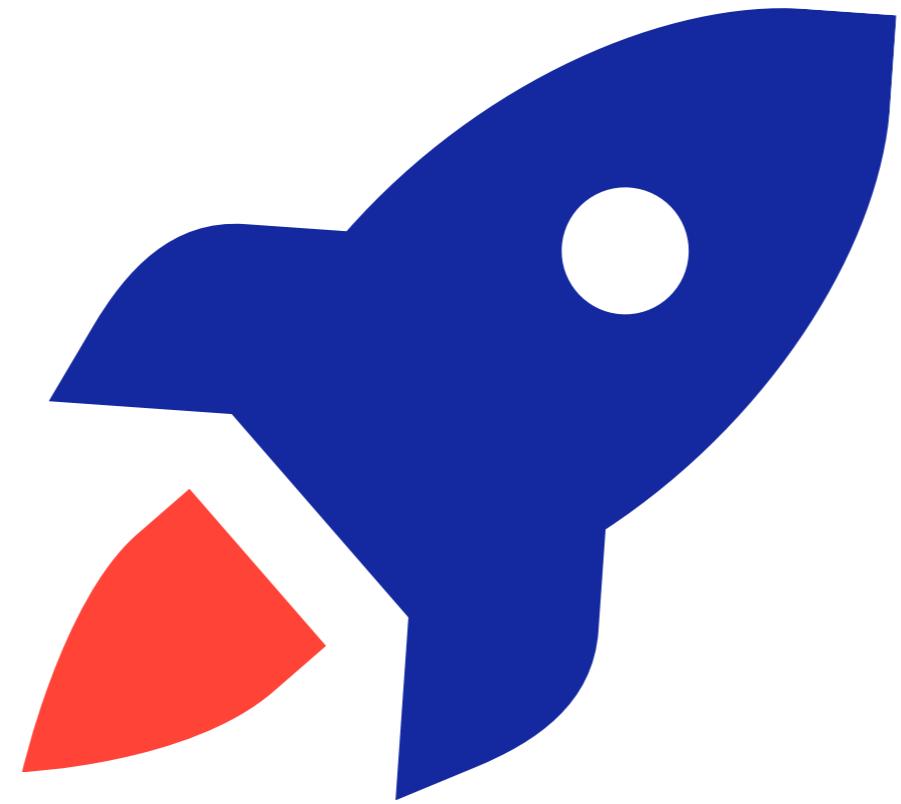




SECRET SAUCE



G



Harvard Business Review

44 ENTREPRENEURSHIP
Strategy for Start-Ups
Joshua Gaskin, Eric L. Scott,
and Scott Haas

46 LEADERSHIP
The Surprising
Power of Questions
Allison Wood Brooks
and Leslie K. John

59 ARTIFICIAL INTELLIGENCE
Marketing in
the Age of Alexa
Hiraj Danner and Neil Danner

110 STRATEGY
Managing
21st-Century
Political Risk
Constance Dittmar and Amy Zegart



DOUBLE
ISSUE

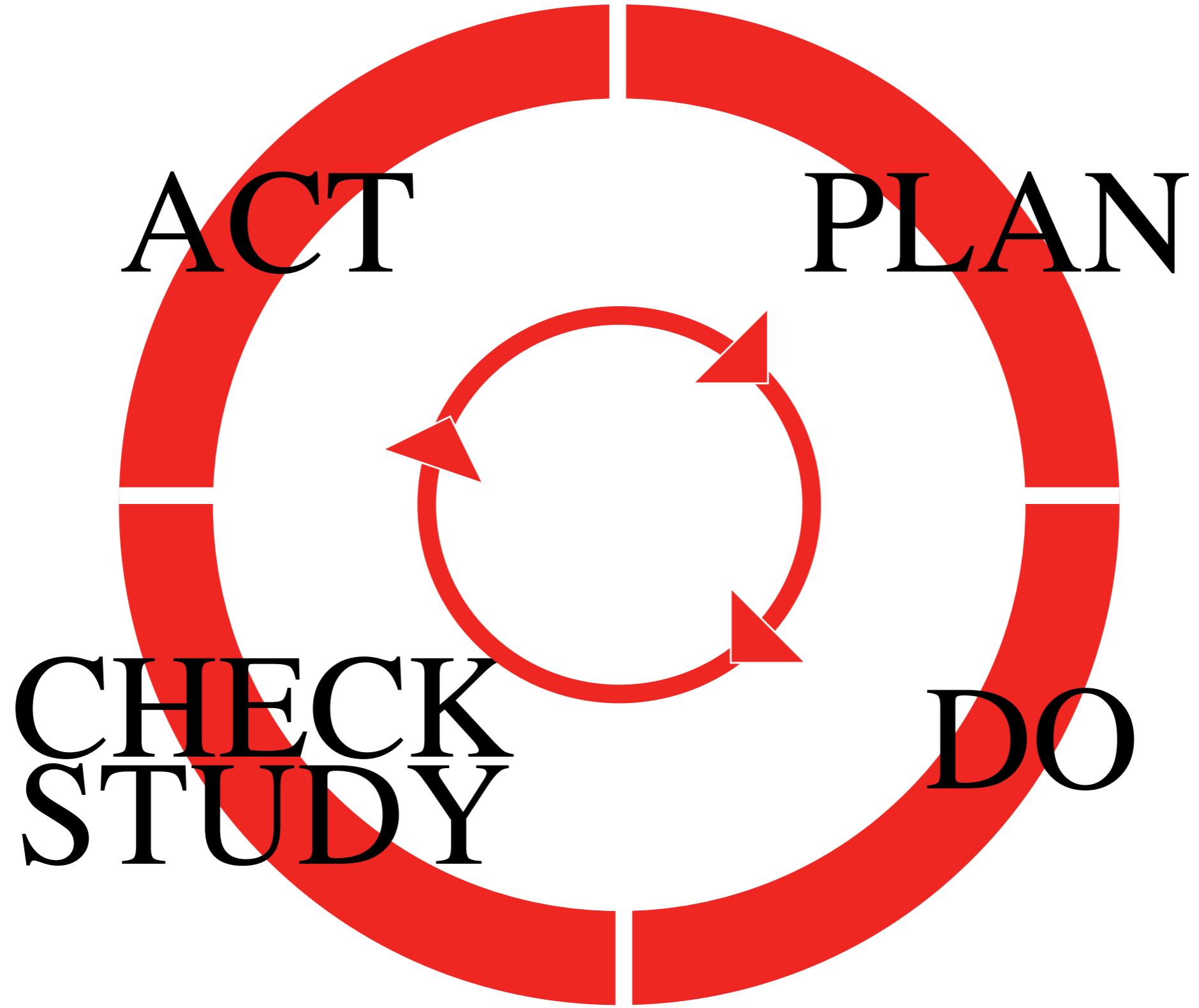


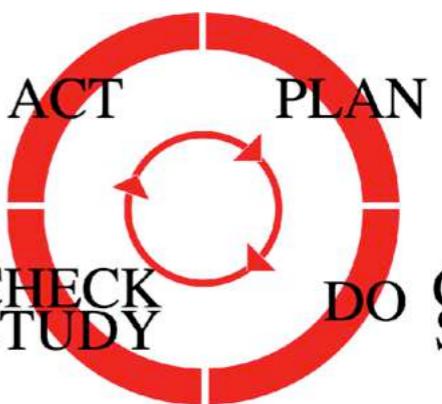
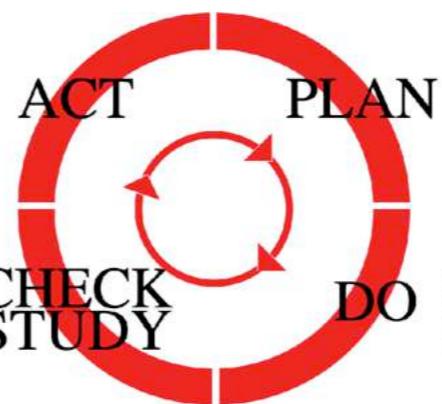
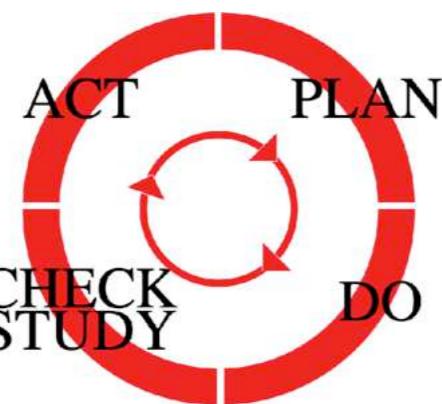
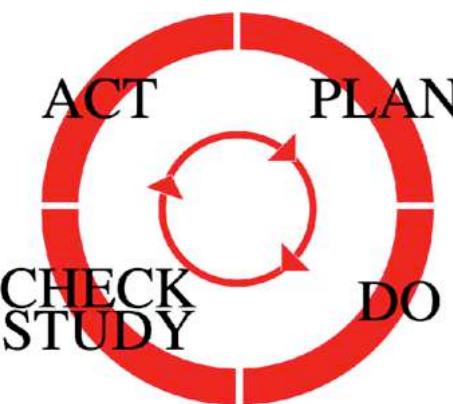
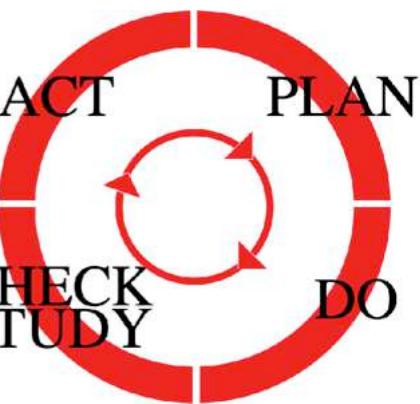
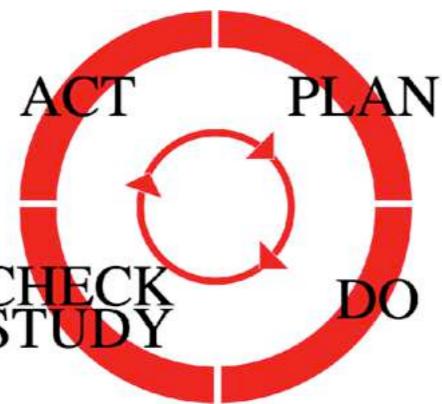
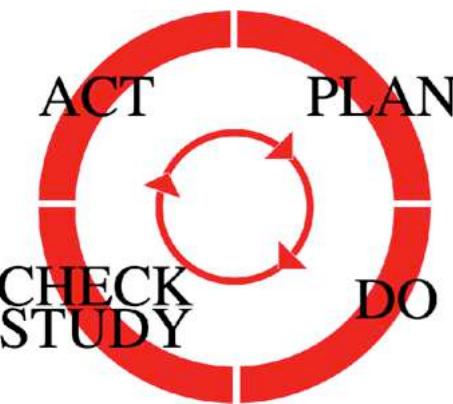
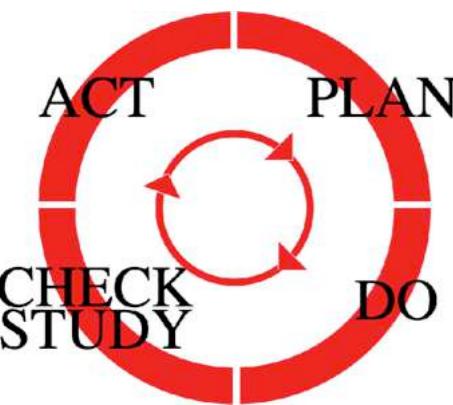
AGILE AT SCALE

HOW TO CREATE A TRULY
FLEXIBLE ORGANIZATION



Les startups infusent le monde économique





Cargo cult



Cargo cult

From Wikipedia, the free encyclopedia

For other uses, see [Cargo cult \(disambiguation\)](#).

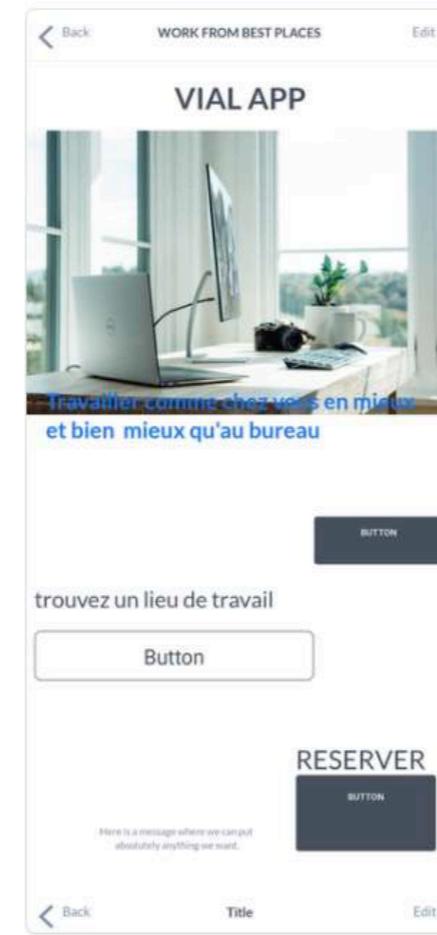
A **cargo cult** is a millenarian belief system in which adherents perform rituals which they believe will cause a more technologically advanced society to deliver goods. These cults were first described in Melanesia in the wake of contact with allied military forces during the Second World War.



Ceremonial cross of John Frum cargo cult, Tanna island, New Hebrides (now Vanuatu), 1967

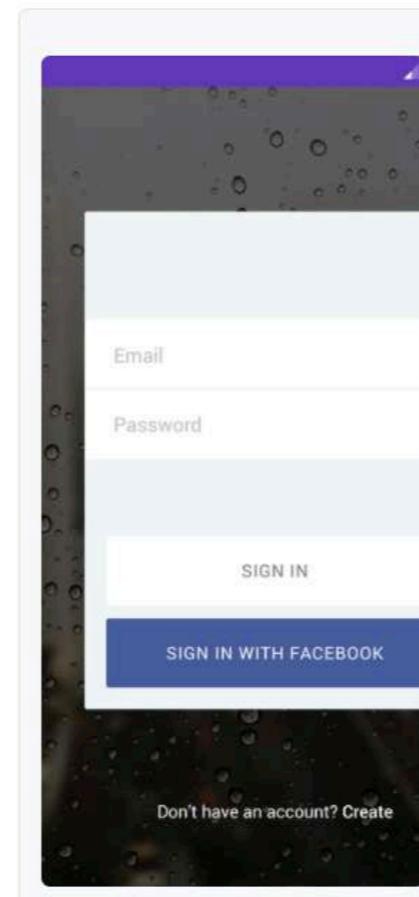
marvel

Sample Project



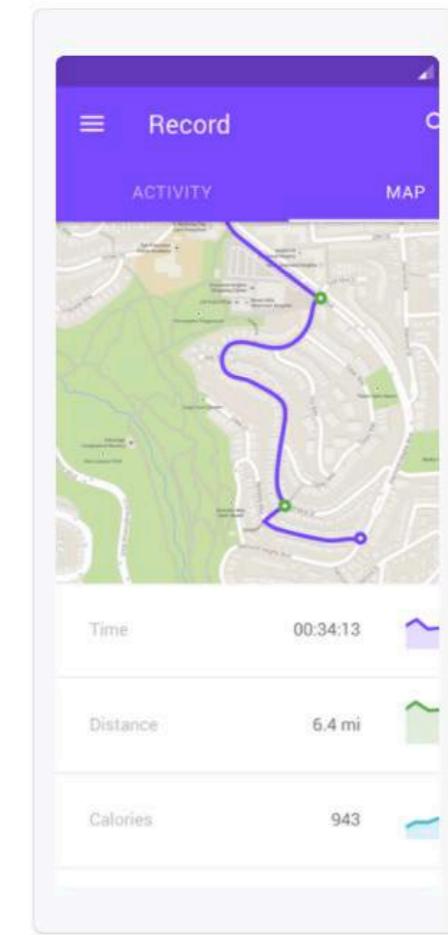
Updated 22nd Feb @ 12:03 PM

HOME PAGE



Updated 16th Feb @ 10:11 AM

SIGNIN



Updated 16th Feb @ 10:11 AM

MAP



Handoff Edit design Download

Image 9

Contact information
Capita, for document information

Notification settings
Capita, for notification settings

Your balance
Your balance will capture

One more item
Put your caption here

Activity

Following You

tineczka on Instagram Your Facebook friend Maritsa Spivakova is on the social net

salondre liked your photo 2 week ago

Tom, Bolt, And +350 users Started following you

tineczka Added you 158 mutual friends

kupka215 Added you Your Facebook friend Maritsa Spivakova is on the social net

salondre liked your photo 2 weeks ago

Tom Kuwalski Replied to @sashka500

"spesial about this type of buttons. It's quite simple, placed into component container and with resizing constraints set properly to make it scalable with ease"

Roman Kamushken Commented on a comment

"There is nothing special about this type of buttons. It's quite simple, placed into component container and with resizing constraints set properly to make it scalable with ease"

tineczka Created new post

Mike Fantomas @mikefantomas 5 min ago

"There is nothing special about this type of buttons. It's quite simple, placed into component container and with resizing constraints set properly to make it scalable with ease"

Roman Kamushken Commented on a comment

"There is nothing special about this type of buttons. It's quite simple, placed into component container and with resizing constraints set properly to make it scalable with ease"

Mike Fantomas @mikefantomas 5 min ago

"There is nothing special about this type of buttons. It's quite simple, placed into component container and with resizing constraints set properly to make it scalable with ease"

Tina Turbina 10 minutes ago

"into component container and with resizing constraints set????"

Mike Fantomas @mikefantomas 5 min ago

"There is nothing special about this type of buttons. It's quite simple, placed into component container and with resizing constraints set properly to make it scalable with ease"

Roman Kamushken 2 days ago

"Check out awesome updates for Android design kit for Figma. Now more screens and more categories."

Helena Lo @step_by_step 5 min ago

"check out awesome updates for Android design kit for Figma."

Tomek Kuwalski 2 days ago

"into component container and with resizing constraints set????"

Roman Kamushken 2 days ago

"Check out awesome updates for Android design kit for Figma."

Calendar

Reminder

Planner

March

Jessica Shultz Professional Buyer

Newest first CLEAR

Your order 34567 5 days ago Delivered successful! MILK, Sugar, Cream, Bocco, Shoes, Trouses and Material Design System

Your order 56789 8 days ago Delivered successful! Material Design System For Figma

Order cancelled 15 years ago Due to unexpected error!

Frame X 800 Y 0 W 360 H 720 B 0° R Mixed

BACKGROUND #ECEFF1 100%

Show in exports Clip Content

CONSTRAINTS Left Top

Fix position when scrolling

COMPONENT Description

LAYOUT GRID

LAYER Pass Through 100%

FILL Click + to replace mixed content.

Dark Color



MV/S

minimum viable strategy

MVP

minimum viable product



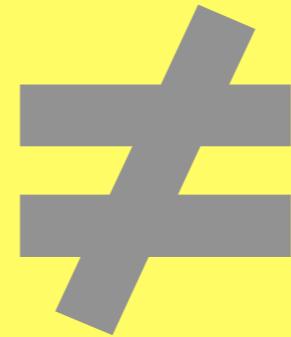
MILP

minimum lovable product



PART

PMF (*infini* ∞)



PF (*product fit* 1+ user)



AAARRR

TUNNEL FUNNEL ENTONNOIR PIPELINE



A

A

A

R

R

R €

Ordre / Définition / Schéma /

- 1 Prototype (wireframing)
- 2 MVP (mini viable product)
- 3 PMF (product market fit)
- 4 Pivot (changement de stratégie)
- 5 Scale (passage à l'échelle)
- 6 POC (proof of concept)
- 7 GTM (Go to Market)
- 8 Démonstrateur, Pilot
- 9 Use case (Business case, cas d'usage)

AAARRR

MARKETER
COMMUNIQUER
VENDRE



Unicorn

CULTURE EATS STRATEGY FOR BREAKFAST

PETER DRUCKER

**PROBLÈME
SOLUTION
DISTRIBUTION
SCALE**

POC → PMF

PHILO
STRATÉGIQUE
TACTIQUE



PDCA
X 20

YC



M
V
P

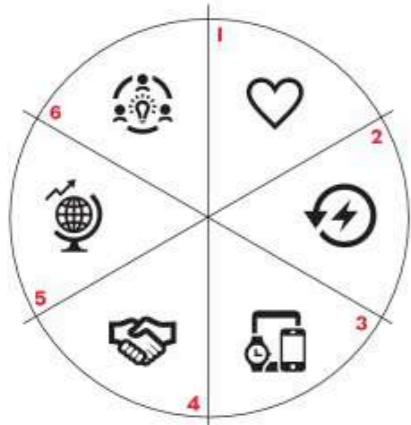
2024-2025 hubert kratiroff

ALL YOU NEED IS DIGITAL MARKETING



GRENOBLE
ECOLE DE
MANAGEMENT

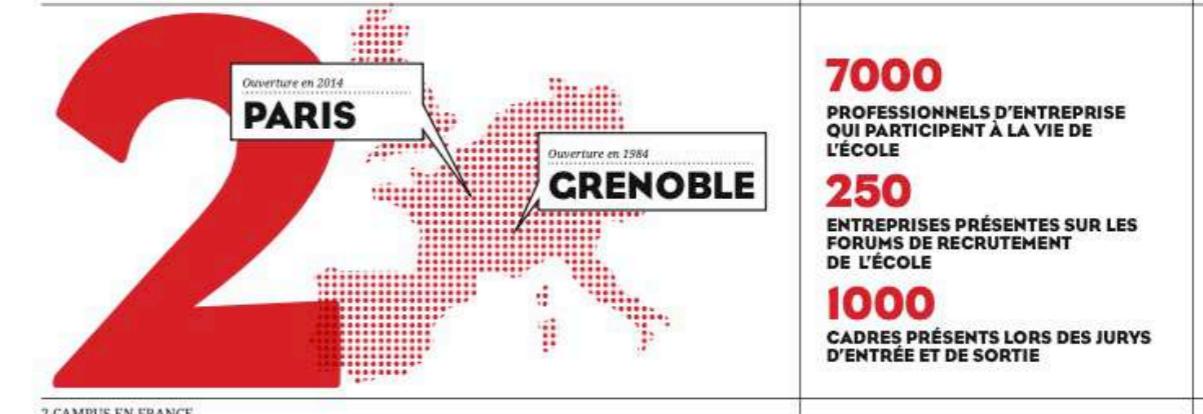
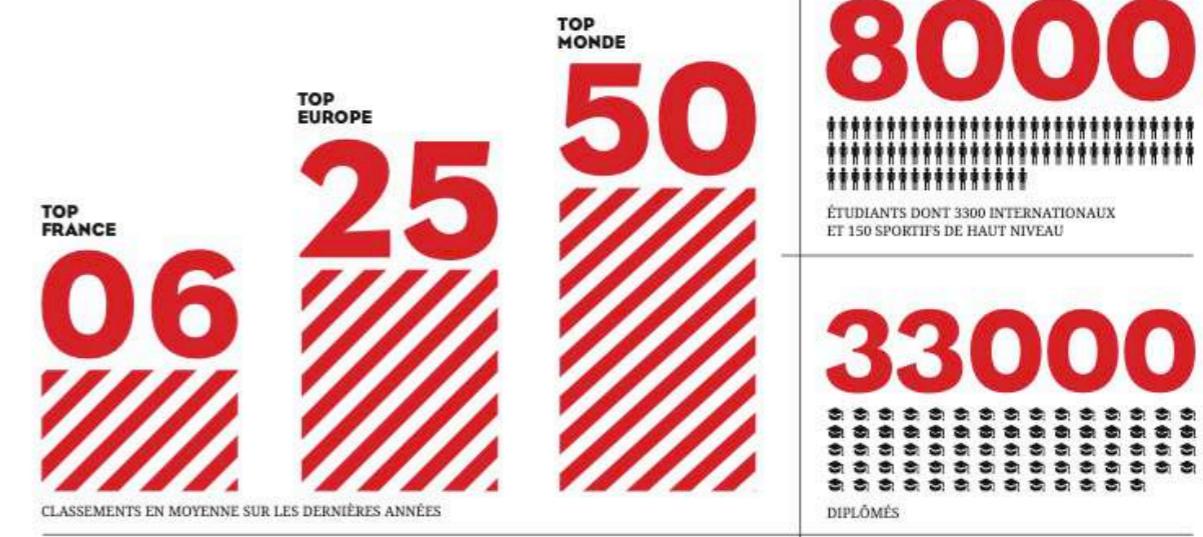
L'école en quelques chiffres.



- CHAIRE PAIX ÉCONOMIQUE, MINDFULNESS, ET BIEN-ÊTRE AU TRAVAIL
- CHAIRE TALENTS DE LA TRANSFORMATION DIGITALE
- CHAIRE FERE FEMMES ET RENOUVEAU ÉCONOMIQUE
- CHAIRE ANOSMIE: RENDRE VISIBLE L'INVISIBLE
- CHAIRE PUBLIC TRUST IN HEALTH
- CHAIRE TERRITOIRES EN TRANSITION

6 EXPERTISES DE RECHERCHE

6 CHAIRES





En rejoignant Grenoble Ecole de Management, vous faites le choix d'une école réellement engagée. Notre mission et notre raison d'être : apporter des réponses, par la formation et la recherche, aux grands défis de la transition écologique, sociétale et économique, et contribuer à un monde plus résilient, plus juste, plus pacifique, plus responsable.

grenoble-em.com



12 rue Pierre Sémard - 38000 Grenoble

183 avenue Jean Lalive - 93500 Pantin

Act
Think
Impact